

「2021년도 지방재정 우수사례 발표대회」 결과

□ 수상단체 목록

훈격	단체명		사 례 명	분야
대 통 령 상 (4)	경기	본청	전국최초, 미회수 수표 추적을 통한 가택수색	지방세
	전북	남원시	집중호우 피해 & 코로나19 절망에서 희망으로, 예산절감 성공사례	세출절감
	울산	본청	"전국최초" '민자도로 지자체 부담금 부가세 과세 제외로 57억 예산 절감'	세출절감
	대전	서구	바른땅만들기 지적재조사! 조정금 표준지 운영으로 세입증대	세외수입
국 무 총 리 상 (4)	대구	서구	방치된 사망자 부동산, 애물단지에서 보물단지로	지방세 (체납)
	충남	금산군	지역경제 활성화 엔진으로 변신한 불용예산	세출절감
	전북	전주시	해묵은 부동산 불법거래 밭에서 캐낸 실한 세외수입 (43억 세입 늘리고, 불법거래 줄이고)	세외수입
	인천	본청	먹는 물 스마트 관리로 예산누수(낭비)를 예방하다!	기 타
장 관 상 (27)	경기	본청	전국최초 부동산거래신고를 활용한 전국 아파트 분양권 압류	세외수입
	부산	사하구	생활폐기물 수집·운반 대행수수료 경비 정산을 통해 대행수수료 원가산출 기준 개선 및 예산을 절감하다	기타
	부산	북구	공유와 협업을 통한 지역사회 주차난 해소 및 안전한 보행환경 조성	세출절감
	충남	서산시	유기성 폐기물을 한번에! 전국 최초! 자원순환형 바이오가스화시설 설치로 176억 예산 절감!	"
	전북	정읍시	3개 시군(정읍, 고창, 부안) 협업(공동사업) 통한 광역 생활자원화수센터 구축으로 생활권 상생기반 구축 및 세출예산 절감	"
	경기	양주시	신규 산단 발생 폐수처리 고착화된 관행 타파로 대폭적인 예산절감 및 17개 기업 다수 유치	"
	부산	본청	재난관리자원 통합관리센터 및 방사능방재센터 연계 건립	"
경기	용인시	녹지활용계약을 통한 저비용 고효율의 도시자연공원 조성(1,940억 절감)	"	

훈격	단체명		사례명	분야
	경남	창녕군	“도시가스 관로, 낙동강을 건너라!”	“
서울	본청	신규징수기법을 통한 징수활동 홍보강화로 지방재정 수입 증대	지방세	
서울	강남구	모두가 포기한 장기미집행 압류부동산 공매 매각 최고로 해결	지방세 (체납)	
전남	순천시	세금체납으로 27년 묵힌 시민응어리 해소 -납세담보로압류선착주의를극복하여고액체납세징수	지방세 (체납)	
대구	수성구	뛰는 조세포탈자 위에 나는 법인세무조사(타운하우스의 사실상 건축주에 대한 원시 취득세 추징사례)	“	
경기	수원시	세금먹튀법인, 키스콘 그물에 걸리다	“	
울산	울주군	교통카드대금 압류를 통한 체납액징수	“	
충북	보은군	후손나무가 돈 벌어준다! (자목 유상분양 사업)	세외수입	
서울	서초구	모바일 전자예고를 통한 변호판영치 단속	“	
강원	본청	골재, 강원도가 직접 입찰·매각한다!	“	
세종	본청	자동차 관련 과태료 뚝뚝 뭉쳐 함께 징수! 실적 쑥! 만족 쑥!	“	
경북	경주시	커져가는 물산업, 경주에게 물(水)어봐	“	
부산	해운대구	꼬리에 꼬리를 무는 체납징수 이야기	“	
전남	신안군	컬러마케팅을 통한 관광인프라 개발로 세외수입 증대	“	
경기	김포시	포스트 코로나 시대, 비대면 계약업무 서비스 시행! (전국 최초)	기 타	
경북	고령군	버려진 토지를 재탄생 시키다	“	
대전	대덕구	탄소인지예산제 도입으로 2050 탄소중립(Net-zero) 실현	“	
인천	부평구	자체 기획·제작을 통해 저예산 고효율 최다혜택의 프로그램 운영	“	
충북	진천군	지방보조사업자 교육의무이수제 도입으로 부정수급 예방을 통한 세출절감	“	

□ 우수사례 세부 현황

1. (경기본청) 전국최초, 미회수 수표 추적을 통한 가택수색

구 분	주 요 내 용
① 사업 개요	<ul style="list-style-type: none"> ○ 목 적 : 기존 임의 가택수색 방식에서 탈피하여 날로 지능화 되고 있는 체납자 은닉재산 추적 한계를 극복 ○ 추진기간 : 2020. 5. ~ 현재 ○ 사 업 비 : 없음 ○ 사업내용 : 고액체납자 미회수 수표 발행내역 추적을 통한 정밀도 높은 획기적인 가택수색 실시
② 추진 경과	<ul style="list-style-type: none"> ○ '20. 5. 12 : 신개념 고액·상습체납자 가택수색 추진 계획 수립 (2개 은행 시범 조회를 통한 가택수색) ○ '21. 2. 8 : 신개념 고액·상습체납자 가택수색 확대 추진 계획 보고 ○ '21. 3. 2 : 고액체납자 발행 미제시 수표 내역 조회 (15개 은행 확대 조회를 통한 가택수색) ○ '21. 6.~7 : 미제시 발행수표 체납자 가택수색 ○ '21. 9.~현재 : 지속적인 가택수색 및 성과 취합
③ 장애요인 극복 내용	<ul style="list-style-type: none"> ○ 실무 접목을 위한 「수표법」 및 「금융실명법」 연찬 필요 <ul style="list-style-type: none"> - 금융자산, 이득상환권 청구권 등 용어 정립 및 법절차 이해 ○ 장시간의 해당 은행 본점의 담당자 및 법무팀 설득 <ul style="list-style-type: none"> - 지방세 체납 관련 미회수 수표발행 조회는 경기도가 최초 실시로 초기 업무협의 과정에서 조회 사례가 없어 설득에 어려움
④ 우수사례 내용	<ul style="list-style-type: none"> ○ 발상의 전환을 통한 획기적인 체납자 은닉재산 발굴 기법 구축 및 행정비용(인력·시간·민원) 대폭 감소 ○ 기존 임의 가택수색 방식에서 탈피하여 체납자의 수표발행 신청내역 사전 조회를 통한 생활상태를 파악하여 획기적인 체납처분 실시 ○ 납세담보 규정을 적극 적용하여 납세능력이 있는 자의 납세담보를 확보함으로써 징수
⑤ 성과	<ul style="list-style-type: none"> ○ 미회수 수표 소지 체납자 가택수색을 통해 '20년-'21년까지 2,560백만원의 체납액 징수 ○ 압류동산 공매와 분납확약자와 납세담보 제공자에 대하여 1,900백만원 징수, 연말까지 1,700백만원 추가 징수 예상

2. (전북 남원시) “집중호우 피해 & 코로나-19” 절망에서 희망으로

구 분	주 요 내 용
① 사업 개요	<ul style="list-style-type: none"> ○ 위 치 : 남원시 관내 ○ 추진기간 : 2020. 8. 8. ~ 현재 ○ 사업내용 <ul style="list-style-type: none"> - 2020.8.7.~8.8. 이틀간 내린 폭우로 인하여 577세대 1,165명의 이재민 발생하였으며, 520억원 규모의 피해가 발생 - 수해지역 피해복구를 위해 막대한 비용이 수반되는 만큼 자치단체의 재난 수습 역량의 중요성이 커짐
② 추진 경과	<ul style="list-style-type: none"> ○ 20.8.7. 호우주의보(05:30), 호우 경보(19:10) 발표 ○ 20.8.7. 재난문자 발송 및 재난대책본부 가동(19:10) ○ 20.8.8. 재난현장 통합지원본부 및 <u>코로나-19 강력차단 대응반 설치</u> ○ 20.8.8. (긴급)통합자원봉사지원단 설치 및 운영 ○ 20.8.8. 읍면동 수해위험(피해)지구 장비인력 자체 투입시달 ○ 20.8.8. 섬진강 금곡교 제방 유실(12:50) ○ 20.8.8. ~ 8.21. (전국최초) 민·관 합동 피해조사 실시 ○ 20.8.13. 남원시 특별재난지역으로 선포
③ 장애요인 극복 내용	<ul style="list-style-type: none"> ○ 수해 발생지역 속출로 응급복구 장비수급 난항 <ul style="list-style-type: none"> → 전국건설노동조합 남원지회, 건설기계 개별연맹사업자협의회와의 긴급 회의 개최로 신속한 복구 지원 ○ (시장특별지시) 수해복구지역에 코로나19 확진자 발생 없도록 민·관이 협력하여 하나된 시민의식과 역량으로 강력차단 <ul style="list-style-type: none"> → 틈새 코로나19 강력 차단, 이재민 대피소 시간제 관리, 수해피해지역 코로나19 내부 관리지침 계획수립 등
④ 우수사례 내용	<ul style="list-style-type: none"> ○ (전국최초) 수해피해와 코로나19 재확산으로 민·관 협력을 통한 재난현장 통합지원본부 운영 → 신속하고 체계적인 응급복구로 피해주민 일상으로 조기 복구 ○ (전국최초) 코로나19와 수해피해 전담 창구 운영 <ul style="list-style-type: none"> → <u>마을이장을 ‘총괄 책임자’로 지정</u>, 피해 최소화 ○ 민·관 협력을 통한 장비 임차료 先조치, 後지급으로 신속한 응급복구가 이루어져 2차 피해 발생 방지 <ul style="list-style-type: none"> - 장비 임차료, 폐기물 처리비 절감, 피해지역 인력·장비 총력지원
⑤ 성과	<ul style="list-style-type: none"> ○ ‘코로나19와 수해피해’ 절망에서 희망으로 5,162백만원 예산절감 <ul style="list-style-type: none"> - 자원봉사를 통한 응급복구 장비 임차료 절감 : 842백만원 - 수해폐기물 폐목재 재활용을 통한 처리비용 절감 : 150백만원 - 구호물품 및 방역물품 기부를 통한 구입비용 절감 : 1,159백만원 - 전국 최초 민·관 협력으로 주민 재정적 부담 절감 : 3,011백만원

3. (울산본청) “전국최초” “민자도로 지자체 부담분 부가세 과세 제외로 57억 예산 절감”

구 분	주 요 내 용																																	
① 사업 개요	<ul style="list-style-type: none"> ○ 위 치 : 남구 매암동(북구 아산로) ~ 동구 일산동 ○ 대 상 : 울산대교 및 접속도로(민자도로) ○ 차액지급 : 2016. ~ 2020.(4년 6월) / 121억 ○ 지급목적 : ‘민자도로 통행료 감면 차액 지급’ 																																	
② 추진 경과	<ul style="list-style-type: none"> ○ ‘16. ~ 20. : 민자도로 통행료 차액 보전액 지급 (121억) ○ ‘20. 9. 23. : 부가세 권리구제 질의 (울산시→국세청) ○ ‘21. 2. 24. : 질의 회신 (국세청→울산시) ○ ‘21. 3. 22. : 부가세 경정 청구 ○ ‘21. 6. 4. : 부가세 11억 5400만원 환수 (세입조치) ○ ‘21. 1.~8. : 울산대교 통행료 차액 지급 (‘21. 1. ~ 8월분) - 부가세 121백만원 제외 후 통행료 차액 지급 																																	
③ 장애요인 극복내용	<ul style="list-style-type: none"> ○ 울산대교 개통(2015.6.11.) 이후 유료도로 통행료 차액 지급금이 ‘<u>재화 또는 용역의 공급</u>’에 직접적 관련이 없다는 유사 사례 자료 수집 등 법령 해석 애로 - 민간운영사가 통행료를 운전자와 울산시로부터 나누어 받는 것일 뿐 전체금액은 동일하므로 ‘재화 또는 용역의 공급 과 관련된 부가세 납부 대상이라는 것이 기존 해석이었음 ○ 국세청 부가가치세과 국세조사관과 의견 차이를 극복하기 까지 5개월간 적극적인 이해 설명·설득 애로 																																	
④ 우수사례 내용	<ul style="list-style-type: none"> ○ 울산대교 개통(2015.6.11.) 이후 5년간 지급해온 통행료 차액(소형 200원, 중형300원, 대형500원 / 총 121억)이 부가가치세 납부 대상이 아니라는 국세청 권리구제 요청 답변을 받아 내어 울산시 세입 증대 및 예산 절감에 크게 기여 <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse; text-align: center;"> <thead> <tr> <th colspan="2" style="background-color: #cccccc;">원천 징수 요금</th> <th colspan="2" style="background-color: #cccccc;">감면 징수 요금</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td colspan="2" style="background-color: #003366; color: white;">요금표</td> <td colspan="2" style="background-color: #003366; color: white;">요금표</td> </tr> <tr> <td style="background-color: #003366; color: white;">차 종</td> <td style="background-color: #003366; color: white;">요 금</td> <td style="background-color: #003366; color: white;">차 종</td> <td style="background-color: #003366; color: white;">요 금</td> </tr> <tr> <td style="background-color: #003366; color: white;">경 차</td> <td style="background-color: #003366; color: white;">250원</td> <td style="background-color: #003366; color: white;">경 차</td> <td style="background-color: #003366; color: white;">250원</td> </tr> <tr> <td style="background-color: #003366; color: white;">소형차</td> <td style="background-color: #003366; color: white;">700원</td> <td style="background-color: #003366; color: white;">소형차</td> <td style="background-color: #003366; color: white;">500원</td> </tr> <tr> <td style="background-color: #003366; color: white;">중형차</td> <td style="background-color: #003366; color: white;">1,100원</td> <td style="background-color: #003366; color: white;">중형차</td> <td style="background-color: #003366; color: white;">800원</td> </tr> <tr> <td style="background-color: #003366; color: white;">대형차</td> <td style="background-color: #003366; color: white;">1,500원</td> <td style="background-color: #003366; color: white;">대형차</td> <td style="background-color: #003366; color: white;">1,000원</td> </tr> <tr> <td colspan="2" style="background-color: #003366; color: white;">↙ 아산로 ↘</td> <td colspan="2" style="background-color: #003366; color: white;">↙ 아산로 ↘</td> </tr> </tbody> </table>		원천 징수 요금		감면 징수 요금		요금표		요금표		차 종	요 금	차 종	요 금	경 차	250원	경 차	250원	소형차	700원	소형차	500원	중형차	1,100원	중형차	800원	대형차	1,500원	대형차	1,000원	↙ 아산로 ↘		↙ 아산로 ↘	
원천 징수 요금		감면 징수 요금																																
요금표		요금표																																
차 종	요 금	차 종	요 금																															
경 차	250원	경 차	250원																															
소형차	700원	소형차	500원																															
중형차	1,100원	중형차	800원																															
대형차	1,500원	대형차	1,000원																															
↙ 아산로 ↘		↙ 아산로 ↘																																
⑤ 성과	<ul style="list-style-type: none"> ○ 『총 5,700백만원 예산 절감』 (세출 효율화) - 2045년(25년간) 까지 예산 절감액(2021.1.1.~2045.6.30.), 4,530백만원 ※ ‘21. 1 ~ 8. 부가세 미 납부 절감액 121백만원 - 부가세 경정 청구 환수 완료액(2015.6.11.~2020.12.31.), 1,154백만원 																																	

4. (대전서구) 바른땅만들기 지적재조사(조정금 표준지 운영으로 세입증대)

구 분	주 요 내 용					
① 사업 개요	<ul style="list-style-type: none"> ○ 사업지구: 대전광역시 서구 괴곡1지구(383필지, 310,285㎡) ○ 추진기간: 2021. 1. ~ 2021. 12. ○ 사 업 비: 95,356천원(국비100%/측량비,운영비) ○ 사업내용: 사업지구 내 표준지 선정·감정평가하여 사전 조정금 산정 					
② 추진 경과	<ul style="list-style-type: none"> ○ '21. 4. 14.: 괴곡1지구 무인비행장치(드론) 정사영상 제작계획 수립 ○ '21. 7. 26.: 지적재조사사업 조정금 표준지 운영계획 수립 ○ '21. 8. 25.: 감정평가가관 추천의뢰(감정평가협회) ○ '21. 9. 1.: 괴곡1지구 표준지 조정금 감정평가의뢰(프라임감정) ○ '21. 10.13.: 표준지 운영에 따른 경계협의 완료 ○ '21. 10.18.~11.12.: 경계협의 완료에 따른 임시경계점표지설치 					
③ 장애요인 극복 내용	<ul style="list-style-type: none"> ○ 시책발굴: 조정금에 산정시점 문제점을 인식하고 개선함에 따라 구체적이고 실효성 있는 세외수입 관리방안 마련 ○ 시책지원: 사업지구 내 자체보유 드론을 활용한 표준지 도면 제작으로 가시성을 높이고 개선사항 효과 극대화 ○ 세원발굴: 국·공유재산의 체계적 관리와 토지의 효율성 제고 및 미등록 토지 신규등록 등 세원발굴 					
④ 우수사례 내용	<p>○ 조정금 표준지 운영</p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th style="width: 50%; text-align: center;">현 행(前)</th> <th style="width: 50%; text-align: center;">개 선(後)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td style="vertical-align: top;"> <ul style="list-style-type: none"> • 산정시점: <u>경계협의 및 경계결정 이후</u> • 대 상: 면적 증·감 토지 전체 • 문 제 점 <ul style="list-style-type: none"> -사전 조정금 예측이 어려움 -경계결정 이후 경계복원 불가함 -감정평가액과 소유자가 원하는 시세 차이에 따른 조정금 이의신청 및 체납 증가 </td> <td style="vertical-align: top; text-align: center;">⇒</td> <td style="vertical-align: top;"> <ul style="list-style-type: none"> • 산정시점: <u>경계협의 및 경계결정 이전</u> • 대 상: 대표성 있는 표준지 • 개 선 사 항 <ul style="list-style-type: none"> -특성 상 지구내 인접한 대지, 농지 이므로 표준지 평가액으로 조정금 예측가능 -합리적인 경계협의 지원과 체납예방 및 효율적 세외수입관리 </td> </tr> </tbody> </table> <p>※ (표준지 선정) 디지털기술 응용(자체보유 드론 RTK 실시간 위성측량 촬영⇒정사영상제작)</p>	현 행(前)	개 선(後)	<ul style="list-style-type: none"> • 산정시점: <u>경계협의 및 경계결정 이후</u> • 대 상: 면적 증·감 토지 전체 • 문 제 점 <ul style="list-style-type: none"> -사전 조정금 예측이 어려움 -경계결정 이후 경계복원 불가함 -감정평가액과 소유자가 원하는 시세 차이에 따른 조정금 이의신청 및 체납 증가 	⇒	<ul style="list-style-type: none"> • 산정시점: <u>경계협의 및 경계결정 이전</u> • 대 상: 대표성 있는 표준지 • 개 선 사 항 <ul style="list-style-type: none"> -특성 상 지구내 인접한 대지, 농지 이므로 표준지 평가액으로 조정금 예측가능 -합리적인 경계협의 지원과 체납예방 및 효율적 세외수입관리
현 행(前)	개 선(後)					
<ul style="list-style-type: none"> • 산정시점: <u>경계협의 및 경계결정 이후</u> • 대 상: 면적 증·감 토지 전체 • 문 제 점 <ul style="list-style-type: none"> -사전 조정금 예측이 어려움 -경계결정 이후 경계복원 불가함 -감정평가액과 소유자가 원하는 시세 차이에 따른 조정금 이의신청 및 체납 증가 	⇒	<ul style="list-style-type: none"> • 산정시점: <u>경계협의 및 경계결정 이전</u> • 대 상: 대표성 있는 표준지 • 개 선 사 항 <ul style="list-style-type: none"> -특성 상 지구내 인접한 대지, 농지 이므로 표준지 평가액으로 조정금 예측가능 -합리적인 경계협의 지원과 체납예방 및 효율적 세외수입관리 				
⑤ 성과	<ul style="list-style-type: none"> ○ 조정금 표준지 운영에 따른 체납예방(510,276천원) ○ 합리적인 경계협의 추진으로 조정금 세외수입 처리(2,138,717천원/구비100%) ○ 지적재조사사업지구 내 미등록 토지 신규등록을 통한 재원확보 (3필지, 2,563㎡ / 76,206천원) ○ 국·공유재산의 체계적 관리와 토지 효율성 제고(166필지,146,482㎡) 					

5. (대구서구) 방치된 사망자 부동산, 애물단지에서 보물단지로

구 분	주 요 내 용
① 사업 개요	<ul style="list-style-type: none"> ○ 추진기간 : 2020. 1월 ~ 현재 ○ 추진내용 <ul style="list-style-type: none"> - 사실상 방치된 사망자 소유 장기압류부동산의 실익분석을 통한 맞춤형 채납처분으로 세입증대에 기여 - 실익 없는 압류 부동산은 과감히 압류 해제하여 상속인의 경제희생 재기 지원
② 추진 경과	<ul style="list-style-type: none"> ○ 2020.2.4. 사망자 소유 압류부동산 일제정리계획 수립(구청장) ○ 2020.2~3월 가족관계등록부 전수 발급 후 상속자 파악 및 채납세 납부안내문을 상속자들에게 전수 발송 ○ 2020.4~5월 실익 있는 부동산 공매의뢰 ○ 2020.9월 실익 없는 부동산 채납처분중지공고 후 압류해제 ○ ~현재까지 공매진행 중
③ 장애요인 극복 내용	<ul style="list-style-type: none"> ○ 10년 이상 장기 방치된 압류부동산 상속자들의 거센 조세 저항이 있었으나 납부의 타당성을 수차례 안내하고 설득함 ○ 선압류 기관(세무서)이 채납금액을 개인정보라는 이유로 회신을 거부하자 국세청 담당자와 여러 차례 협의를 통해 회신 받음
④ 우수사례 내용	<ul style="list-style-type: none"> ○ 후순위 압류로 공매가 불가능했던 장기 압류부동산에 대해 장애요인 극복후 공매처분하여 장기 고질채납세 징수 ○ 실익 없는 압류부동산의 채납처분중지 공고 및 압류해제 ○ 상속승계납세의무자 지정 통지 및 상속 대위등기를 통한 부동산 압류
⑤ 성과	<ul style="list-style-type: none"> ○ 추진성과 <ul style="list-style-type: none"> - 부동산 공매 : 10명 365건 196백만원 - 채납처분중지 공고 : 30명 261건 346백만원 - 채납세 납부 : 25명 163건 15백만원 - 도로 등 감액처리 : 7명 87건 10백만원 - 상속대위등기 : 5명 46건 24백만원 - 징수불능분 결손처분 : 25명 349건 12백만원 - 상속승계납세의무 지정 : 22명 211건 36백만원 ○ 기대효과 <ul style="list-style-type: none"> - 대구시 전체 사망채납액 189억원 중 115억원가량 정리에상

6. (충남 금산군) 지역경제 활성화 엔진으로 변신한 불용예산

구 분	주 요 내 용
① 사업 개요	<ul style="list-style-type: none"> ○ 사업목적 <ul style="list-style-type: none"> - 코로나19 장기화로 인삼약초시장 방문고객의 급감 (소비위축) - 금산인삼축제의 취소에 따른 대량판매 기회 단절 ⇒ 불용예산을 활용한 금산인삼 판촉행사 추진 ○ 추진기간 : 2021. 9. ~ 12. ○ 사업비 : 16억원((재)금산축제관광재단 출연금) ○ 사업내용 : 금산인삼 소비촉진 마케팅(8개 사업)
② 추진 경과	<ul style="list-style-type: none"> ○ '21. 8. 3 : 코로나19 확산으로 제40회 금산인삼축제 연기 결정 ○ '21. 8. 4 : 제40회 금산인삼축제 연기 관련 기자회견 ○ '21. 8. 18 : 금산인삼 소비촉진 마케팅 사업 보고 ○ '21. 8. 20 : 금산인삼 소비촉진 마케팅 사업 심의·의결(재단 이사회) ○ '21. 9. ~ 12. : 금산인삼 소비촉진 마케팅 사업 추진
③ 장애요인 극복 내용	<ul style="list-style-type: none"> ○ 농민(생산)과 상인(유통)의 지원방식에 대한 의견 차 발생 (농민) 소비자와 직접 판매 연결 ⇒ 대도시 게릴라 판촉전 등 (상인) 홍보 이외 실질적 구매 연결 ⇒페이백(PAYBACK) 행사 등 ○ 온·오프라인 유통채널 연계 부족 (기존 현장중심 판매) ⇒ 온라인 쇼핑몰 입점 및 대형유통사 연계 판촉 지원
④ 우수사례 내용	<ul style="list-style-type: none"> ○ 금산인삼 슈퍼워크 추진 : 현장 수삼구매금액에 대한 페이백 행사 (지역경제 활성화 차원에서 지역상품권 제공) ○ 전국 대형마트(마켓) 공동 판촉 : 전국 롯데마트, 홈플러스 등 100여곳 연계 할인 특판행사 추진 ○ 온라인 쇼핑몰 입점 및 TV 홈쇼핑 : 온라인 '농사랑' 쇼핑몰 판로 개척 및 TV홈쇼핑을 통한 판매 지원 ○ 금산인삼 게릴라 판촉전 : 찾아가는 대도시 직거래 장터 운영 ○ 금산인삼 공격적 홍보 : 전국TV방송프로그램 유치 및 슈퍼인플루언서·지역대학 연계 홍보
⑤ 성과	<ul style="list-style-type: none"> ○ 금산인삼 소비촉진 마케팅 사업을 통한 수삼 판매액 : 50억원 ○ 금산인삼 온·오프라인 판로개척 및 인삼약초시장 활기 부여 ⇒ 불용예산으로 시작된 금산인삼 소비촉진 마케팅 사업으로 지역경제 활성화의 마중물 역할

7. (전북 전주시) 해묵은 부동산 불법거래 밭에서 캐낸 실한 세외수입 (43억 세입 늘리고· 불법거래 줄이고)

구 분	주 요 내 용																																																												
① 추진 개요	<ul style="list-style-type: none"> ○ 추진기간 : 2020. 12. 23. ~ ○ 추진내용 : 신도심 청약열풍 및 부동산 규제 사각지대를 악용한 구도심 투기열풍 이상거래 현상이 심각하게 대두되어 특별조사 전담팀을 구성·자체조사를 실시 부동산 시장 안정화 및 세외수입 증대 효과 																																																												
② 추진 경과	<ul style="list-style-type: none"> ○ 지자체 최초 행정조직내 아파트거래특별조사단 구성 : 2020.12.23. ○ 불법거래 365일 상시 대응체계 구축 운영 : 2021.1.22. ○ 관계기관 및 인접시군 공조체계 구축 : 2021.1.26. ○ 조사 추진 현황 <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse; text-align: center;"> <thead> <tr> <th rowspan="2" style="background-color: #fff2cc;">조사 대상자</th> <th rowspan="2" style="background-color: #fff2cc;">조사 완료</th> <th colspan="6" style="background-color: #fff2cc;">유형별 위반의심 (명)</th> <th colspan="3" style="background-color: #fff2cc;">조치사항 (명)</th> </tr> <tr> <th style="background-color: #fff2cc;">계</th> <th style="background-color: #fff2cc;">분양권</th> <th style="background-color: #fff2cc;">중개사법</th> <th style="background-color: #fff2cc;">거래 신고법</th> <th style="background-color: #fff2cc;">편법 증여</th> <th style="background-color: #fff2cc;">기타</th> <th style="background-color: #fff2cc;">고발/수사</th> <th style="background-color: #fff2cc;">세무서</th> <th style="background-color: #fff2cc;">과태료</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td style="background-color: #d9ead3;">5,734</td> <td style="background-color: #d9ead3;">4,348</td> <td style="background-color: #d9ead3;">907</td> <td style="background-color: #d9ead3;">578</td> <td style="background-color: #d9ead3;">20</td> <td style="background-color: #d9ead3;">181</td> <td style="background-color: #d9ead3;">108</td> <td style="background-color: #d9ead3;">20</td> <td style="background-color: #d9ead3;">565</td> <td style="background-color: #d9ead3;">113</td> <td style="background-color: #d9ead3;">1,184</td> </tr> </tbody> </table> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse; text-align: center;"> <thead> <tr> <th rowspan="2" style="background-color: #fff2cc;">구분</th> <th colspan="3" style="background-color: #fff2cc;">2019년도</th> <th colspan="3" style="background-color: #fff2cc;">2020년도</th> <th colspan="3" style="background-color: #fff2cc;">2021년 9월</th> </tr> <tr> <th style="background-color: #fff2cc;">부과</th> <th style="background-color: #fff2cc;">징수</th> <th style="background-color: #fff2cc;">징수율</th> <th style="background-color: #fff2cc;">부과</th> <th style="background-color: #fff2cc;">징수</th> <th style="background-color: #fff2cc;">징수율</th> <th style="background-color: #fff2cc;">부과</th> <th style="background-color: #fff2cc;">징수</th> <th style="background-color: #fff2cc;">징수율</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td style="background-color: #fff2cc;">과태료 (백만원)</td> <td style="background-color: #fff2cc;">90</td> <td style="background-color: #fff2cc;">90</td> <td style="background-color: #fff2cc;">100%</td> <td style="background-color: #fff2cc;">2,029</td> <td style="background-color: #fff2cc;">1,956</td> <td style="background-color: #fff2cc;">96.4%</td> <td style="background-color: #fff2cc;">2,301</td> <td style="background-color: #fff2cc;">2,006</td> <td style="background-color: #fff2cc;">87.2%</td> </tr> </tbody> </table>	조사 대상자	조사 완료	유형별 위반의심 (명)						조치사항 (명)			계	분양권	중개사법	거래 신고법	편법 증여	기타	고발/수사	세무서	과태료	5,734	4,348	907	578	20	181	108	20	565	113	1,184	구분	2019년도			2020년도			2021년 9월			부과	징수	징수율	부과	징수	징수율	부과	징수	징수율	과태료 (백만원)	90	90	100%	2,029	1,956	96.4%	2,301	2,006	87.2%
조사 대상자	조사 완료			유형별 위반의심 (명)						조치사항 (명)																																																			
		계	분양권	중개사법	거래 신고법	편법 증여	기타	고발/수사	세무서	과태료																																																			
5,734	4,348	907	578	20	181	108	20	565	113	1,184																																																			
구분	2019년도			2020년도			2021년 9월																																																						
	부과	징수	징수율	부과	징수	징수율	부과	징수	징수율																																																				
과태료 (백만원)	90	90	100%	2,029	1,956	96.4%	2,301	2,006	87.2%																																																				
③ 장애요인 극복 내용	<ul style="list-style-type: none"> ○ 조사권한 극복 신고관청(區)과 긴밀한 협조체계 구축 ○ 조사 반감 민원 감소를 위해 제출서식 등 업무절차 개선 ○ 선례 없는 조사방식 및 법령해석 등 문제해결 지속적 업무연찬 ○ 조사 정확성 및 효율성 제고를 위해 직원간 공유 반복조사 																																																												
④ 우수사례 내용	<ul style="list-style-type: none"> ○ 전국 지자체 최초 전담조직 구성 부동산 불법거래 선제적 대응의 모범사례(청와대 및 국회 국토교통위 등 소개) ○ 공인중개사 부동산 거래 건전 문화 형성 도모 ○ 사회통념상 불법 미인지 거래관습 경각심 제고 인식개선 ○ 불법투기 불로소득자 과태료 징수로 세입증대 효과 																																																												
⑤ 성과	<ul style="list-style-type: none"> ○ 적극행정 추진으로 잠자고 있던 세원 발굴(43억 세입확충) * 2020년 징수액 19.6억 전국 부동산 관련 세입의 22.4%(2019년기준) ○ 아파트 매매가격 상승세 둔화로 부동산 시장 안정화 기여 <ul style="list-style-type: none"> - 한국부동산원 : (2020.12월) 2.31% → (2021.1월) 0.41% ○ 2021. 8월 임시조직에서 상설조직으로 확대 <ul style="list-style-type: none"> - 지속적인 관리로 건전거래 활성화 및 세외수입 증대 효과 																																																												

8. (인천 본청) 먹는 물 스마트 관리로 예산누수(낭비)를 예방하다!

구 분	주 요 내 용
① 사업 개요	<ul style="list-style-type: none"> ○ 전국적으로 환경부 정책에 따른 스마트 원격 수도 검침 시스템 추진으로 수도미터의 디지털식 전환이 추진되고 있고, 인천시도 설치된 총 433천개 중 14.2%인 61.4천개의 전환을 추진 중임 ○ 인천시를 비롯한 국책사업으로 전국적으로 수도미터 8백만개에 5천억의 예산이 투입되어 추진되고 있으나, 회전 불량, 설치환경 등에 대한 종합적인 확인 절차 없이 추진 ○ 수도미터 디지털식 전환에 따라서 市 자체적인 TEST-BED를 지속적으로 진행 중 불량 확인 후 신속한 조치로, 이미 설치된 수도미터 교체 및 향후 설치 수도미터 불량 예방(예산절감 효과)
② 추진 경과	<ul style="list-style-type: none"> ○ '21. 5. 14. : 수도미터 감지율 시험 분석 계획 수립 및 시행 ○ '21. 8. 5. : 옥외 시험대 32mm 디지털 수도미터 고장 발생 ○ '21. 8. 17. : 처리방안 관계자(제조사 포함) 회의 주최 ○ '21. 8. 25. : 시험 분석 관련 고장 수도미터 조치계획 수립 ○ '21. 9. 13. : 제조사 자발적 리콜 조치로 대체 수도미터 납품 ○ '21. 9. 30. : 납품검사 및 리콜 제품 출고 조치 완료
③ 장애요인 극복내용	<ul style="list-style-type: none"> ○ (장애 1) 수도미터 디지털식 전환에 따른 관리기준 부재 <ul style="list-style-type: none"> ↳ 디지털식과 기계식 수도미터 감지율 시험 분석 계획 수립 비교 데이터 확보 및 디지털 수도미터 설치기준 마련 추진 ○ (장애 2) 공인기관(KTC) 검증완료 제품의 고장원인 분석 한계 <ul style="list-style-type: none"> ↳ TEST-BED 설치로 고장원인 선제적 확인, 국민 신뢰 회복 ○ (장애 3) 검사 완료 제품의 설치에 따른 책임소재 불분명 <ul style="list-style-type: none"> ↳ 민·관 협업을 통한 갈등 해소 및 상생발전 도모 ○ (장애 4) 수도미터는 고장이 발생 되어야만 교체하는 인식 팽배 <ul style="list-style-type: none"> ↳ 시험 중 적극 대처가 필요하다는 인식개선으로 문제 사전 차단 해결
④ 우수사례 내용	<ul style="list-style-type: none"> ○ 수도미터 디지털 전환에 선제적 대처로 감지율 시험 분석 추진 ○ 수도미터 고장 적극 행정 대처로 성과 창출 ①민·관 협업 통한 문제해결(1UP) ②신속 판단과 적극 행정 대처로 예산 절감(2UP) ③사전 예방으로 행정 신뢰성 강화 및 비용 발생 예방(3UP)
⑤ 성과	<ul style="list-style-type: none"> ○ 안정적인 수도미터 디지털 전환에 적극 기여 <ul style="list-style-type: none"> - 부적정 설치에 대한 디지털 수도미터 적정기준 마련 추진 - 수용가 환경과 유사한 TEST-BED 설치로 지속적 비교 시험 가능 ○ 수도미터 고장 적극 행정 대처로 성과 창출 <ul style="list-style-type: none"> - 민·관 협업 통한 문제해결 : 제조사 자발적 리콜 합의 끌어냄 - 신속 판단과 적극 행정 대처로 예산절감(297억원) : 수도미터 구매, 교체 및 관리비용 1억원, 전체 설치 고려 시 매물비용 285억원 예방 등 - 사전 예방으로 행정 신뢰성 강화 : 고장을 저감 및 시민 불편 차단 ○ 문제 해결에 새로운 패러다임 확립으로 규제가 상생으로 변화

9. (경기 본청) 전국최초 부동산거래신고를 활용한 전국 아파트 분양권 압류

구 분	주 요 내 용
① 사업 개요	<ul style="list-style-type: none"> ○ 추진기간 : 2021. 3. 1. ~ 6. 4. ○ 압류대상 : 아파트 분양권 ○ 대 상 자 : 경기도 및 시·군 체납자 ○ 추진내용 : 부동산거래신고 정보를 이용 분양권에 관한 체납처분절차를 획기적으로 개선
② 추진 경과	<ul style="list-style-type: none"> ○ '21. 3. 3. : 경기도 내 아파트 일반, 재건축, 정비구역 건축 사업승인 사업장현황 제출 요청(시군 공동주택과 등) ○ '21. 4. 5. : 건축사업장(경기도 지역주택조합, 시행사 등)에 분양권 현황 요청 ○ '21. 4. 8. : 분양권압류 절차 전면 재검토하여 국토교통부에 전국 부동산 거래신고(분양권) 자료 요청 ○ '21. 5. 26. : 체납자 전국 분양권 압류
③ 장애요인 극복 내용	<ul style="list-style-type: none"> ○ 공시제도가 없는 분양권의 허점을 이용하여 체납상태에서 아파트를 분양받는 등 체납자의 도덕적 해이 및 신탁사가 분양권을 관리하는 경우 금융실명법 제4조에 근거 거래정보제공 거부로 조사가 불가능하여 새롭고 효과적인 징수방법 개발 필요 <ul style="list-style-type: none"> - 기존, 압류는 해당 지역 내에 분양자를 특정하고 각 분양자로부터 체납자의 분양권 보유 여부를 하나씩 대조하여 확인하는 방식으로 진행 ○ 이에 전국 지자체 중 최초로 한국부동산원의 부동산거래신고 정보를 활용하여 체납자의 전국 분양권 전수조사 및 체납처분 실시
④ 우수사례 내용	<ul style="list-style-type: none"> ○ 각 분양자별 확인절차라는 시간적 한계와 신탁사의 분양정보는 확인 불가능한 제도적 한계를 극복하기 위하여 체납처분절차를 전면 재검토 하였고, 분양권이 부동산거래신고 의무대상임에 착안하여 해당 정보를 이용 신속한 전국 분양권 압류 추진 ○ 분양권은 부동산을 취득할 수 있는 권리에 관한 것으로 부동산에 관한 체납처분과 사실상 동일한 효과
⑤ 성과	<ul style="list-style-type: none"> ○ 경기도내(시·군 포함) 지방세·세외수입 체납자 505명(체납액 27억원)이 보유한 아파트 분양권 570건(2,700억원)을 체납처분하여 총 124명으로부터 5억원 징수 ○ 부동산거래신고 정보를 활용한 분양권 압류는 담당자가 쉽게 접근할 수 있는 방식으로 전국적 전파와 상시 체납처분 시스템 구축으로 지방세입 증대 기대됨

10. (부산 사하구) 생활폐기물 수집·운반 대행수수료 경비 정산을 통해
대행수수료 원가산출 기준 개선 및 예산 절감

구 분	주 요 내 용
① 사업 개요	<ul style="list-style-type: none"> ○ 추진기간 : 2020. 1. ~ 2020. 12. (지속추진) ○ 사업내용 <ul style="list-style-type: none"> ▶ 2020년도 대행업체 경비 정산 추진 ▶ 2021년도 대행업체 대행수수료 원가산출 개선 방안 마련
② 추진 경과	<ul style="list-style-type: none"> ○ 청소대행업체와 경비정산 필요성에 대한 공감대 형성 및 경비 정산 추진 ○ 대행수수료 경비정산을 통해 기존 대행수수료 원가산출 방식의 문제점 파악 및 개선 방안 마련
③ 장애요인 극복 내용	<ul style="list-style-type: none"> ○ 경비정산에 대한 청소대행업체와의 공감대 형성 및 정산 매뉴얼 마련 <ul style="list-style-type: none"> ▶ 실제 대행업무 수행에 필요한 경비 규모 분석 및 이를 활용한 원가산출의 적정성 확보를 위한 경비 정산 방안과 취지를 대행업체 개별 면담을 통해 설명, 경비 정산에 대한 공감대 및 필요성 인식 공유 ▶ 경비 정산을 위한 비목별 세부 지출항목 기준을 명시한 매뉴얼 마련으로 회계처리 방식 상의에 따른 업체의 불만 해소 및 경비 집행의 적정성 확보
④ 우수사례 내용	<ul style="list-style-type: none"> ○ 대행수수료 전반에 대한 정산작업은 부산시 유일 사례(최초). <ul style="list-style-type: none"> ▶ 특정 비목에 대한 정산이 아닌 대행수수료 경비 전반에 대한 정산작업을 통해 대행업무 수행에 필요한 경비 규모 파악 및 실적자료 확보

11. (부산 북구) 공유와 협업을 통한 지역사회 주차난 해소 및 안전한 보행환경 조성

구 분	주 요 내 용
① 사업 개요	<ul style="list-style-type: none"> ○ 위 치 : 북구 상리로 70(만덕동 878번지, 백양중학교 운동장) ○ 추진기간 : '19. 6. ~ '22. 12. ○ 사 업 비 : 12,511백만원(국비 4,000 시비 3,800 구비 1,700, 비예산 3,011) ○ 사업내용 : 백양중학교 부지 경사로 옹벽 단차를 활용하여 지하식 주차장(120면) 건립 $A=4,186.87m^2$
② 추진 경과	<ul style="list-style-type: none"> ○ '18. 12. 지역주민 여론 수렴 및 학교장 방문, 의사타진 ○ '19. 3. 북구청, 북부교육지원청, 학교 3개기관 1차실무협의 주차장 건립에 대한 학교측 의견 조회 <ul style="list-style-type: none"> ▷ 학교장, 학교운영위원, 북부교육지원청, 시·구의원 등 ○ '19. 4. 백양중, 학교운영위원회 심의의견(요구사항8가지) 검토 ○ '19. 6. 백양중학교 지하공영주차장 기본계획 수립 ○ '19. 7. 부산시 신규사업 사전심사, 부산연구원(BDI) 사업성 검토 ○ '19. 11. 국비 신청 및 확보 ○ '20. 2. 공유재산관리계획 심의, 교육부 1차 중앙투자심사 신청 ○ '20. 4. 북부교육지원청 - 북구청 업무협약(MOU) ○ '20. 5. 교육부 주관 투자심사 시 보완사항 검토 ○ '20. 6. 교육부 투자재심사(적정) ○ '20. 9. 공공건축 사업계획 사전검토 ○ '20. 10. 구군 숙원사업 신청 ○ '20. 11. 공공건축심의 및 지반조사용역 실시 ○ '21. 1. 건설기술심의 실시, 설계(제안)공모 의뢰 ○ '21. 4. 당선자 계약체결(조달청) 및 실시설계용역 착수 ○ '21. 6. 공사비 북부교육지원청에 교부
③ 장애요인 극복 내용	<ul style="list-style-type: none"> ○ 백양중학교를 포함한 인근지역은 주차장법 제4조에 따른 『주차환경개선지구』 고시 지역으로 주차환경이 열악한 상황 ○ 주차난 해소를 위해 이면도로 일부를 노상주차장으로 활용하고 있어 학생들의 통학로 안전에 위협 <ul style="list-style-type: none"> → 학교의 지리적인 특성을 활용하여 지하공간을 공영주차장으로 조성 할 경우, 지역의 주차난을 완화하면서 노상주차장을 폐쇄하여 안전한 보행환경 조성이 가능

12. (충남 서산시) 유기성 폐기물을 한번에! 전국 최초! 자원 순환형 바이오 가스화시설 설치로 176억 예산 절감!

구 분	주 요 내 용
① 사업 개요	<ul style="list-style-type: none"> ○ 위 치 : 서산시 양대동 812번지 ○ 추진기간 : 2017. 12. 11 ~ 2020. 08. 12. ○ 사 업 비 : 470억원(국비 330억, 지방비 140억) ○ 사업내용 <ul style="list-style-type: none"> - 바이오가스화시설 : 320m³/일 (가축분뇨 100, 분뇨 70, 음식물류폐기물 50, 하수농축슬러지 100) - 슬러지자원화시설(증설) : 40톤/일 (바이오가스화시설 발생 탈수슬러지)
② 추진 경과	<ul style="list-style-type: none"> ○ 2013. 3. : 통합집중형 지원대상 선정(환경부) ○ 2016. 5. : 유기성폐자원 통합처리 시범사업 선정(환경부) ○ 2018. 2. : 공사 착공 / ○ 2020. 8. : 공사 준공 ○ 2020. 8. ~ : 현재 정상 가동 중
③ 장애요인 극복 내용	<ul style="list-style-type: none"> ○ <u>전국 최초로 통합처리하는 시범사업</u>으로 검증자료 및 유사사례 전무에 따른 관련 부서 간 의구심 상존 ○ 인근 <u>지역주민의 환경기초시설 설치반대민원</u>과 해당사업과 연계하여 물질적 지원을 요구하는 등 <u>집단 민원 발생</u> ○ <u>사업설명회를 5회 개최</u> 주민들이 이해할 수 있는 객관적인 자료로 적극 홍보하여 <u>사업 필요성 이해 설득</u>
④ 우수사례 내용	<ul style="list-style-type: none"> ○ 통합시설 구축에 따른 시설 건립비 절감, 바이오 가스 생산성 제고로 운영비 절약 및 온실가스 감축
⑤ 성과	<ul style="list-style-type: none"> ○ 시설 투자비 절감 : 사업비 160억원 절감 <ul style="list-style-type: none"> - 가축분뇨, 음식물, 분뇨, 하수슬러지 처리시설을 개별적으로 설치할 경우 630억원의 시설 투자비가 소요되나, 전국 최초로 유기성 폐기물 통합 처리시설을 470억원에 설치하여 예산 160억원 절감 ○ LPG연료 절감 : 연간 10.5억원 절감 <ul style="list-style-type: none"> - 생산되는 메탄을 활용하여 LPG 사용연료를 대체, 외부 연료비를 연간 10.5억원 절감 ○ 통합 운영비 : 연간 6억원 절감 <ul style="list-style-type: none"> - 통합 운영으로 운영비 연간 6억원 절감 ○ 건조슬러지 판매 : 연간 4천만원 세외수입 <ul style="list-style-type: none"> - 태안화력발전소에 판매 연간 4천만원 세외수입 창출

13. (전북 정읍시) 3개 시군(정읍, 고창, 부안) 협업(공동사업) 통한 광역 생활자원회수센터 구축으로 생활권 상생기반 구축 및 세출예산 절감!

구 분	주 요 내 용
① 사업 개요	<ul style="list-style-type: none"> ○ 위 치 : 전라북도 정읍시 영파동 404-2 ○ 추진기간 : 2016 ~ 2022년 ○ 사 업 비 : 10,221백만원(국1,901, 도600, 시군7,720) ○ 사업내용 : 재활용선별시설 30톤/일 / 총 건축면적 : 2,877㎡(871평) ○ 사업시행 : 정읍시(주관), 고창군(협력), 부안군(협력)
② 추진 경과	<ul style="list-style-type: none"> ○ '16.11.07 : 전북 서남권 정책협의회 개최 ○ '16.12.12 : 광역 생활자원회수센터 건립사업 공동추진협약 ○ '17.06.15 : 공모사업 및 국비보조 확정 ○ '17.12.28 : 타당성 조사 및 기본계획수립용역 완료 ○ '18.12.30 : 사업추진 협약체결(사업비 등) ○ '19.04.11/06.18/09.19 : 3개시군 실무협의회(3회) ○ '19.12.30 : 기본 및 실시설계 완료 및 사업발주 ○ '20.02.24 : 실시계획인가 고시 ○ '20.12.22 : 용지보상 완료 ○ '21.09.13 : 1차분 공사준공 및 2차분 공사착수
③ 장애요인 극복 내용	<ul style="list-style-type: none"> ○ 사업추진 방향 및 3개시군 비용분담 갈등 ⇒ 지역발전위원회 전문가 사전 컨설팅 추진 / '17.03.10. ○ 남비시설에 따른 입지선정 갈등 ⇒ 타당성검토를 통한 투자예산의 효율적인 위치로 결정 ⇒ 환경기초시설 밀집지역으로 주민반대가 적은 정읍시 선정
④ 우수사례 내용	<ul style="list-style-type: none"> ○ 국비예산 조정(감소)에 따른 시군비 재원부담 극복 ⇒ 3개시군의 사업추진 의지와 실무협의회를 통한 적절한 재원분담방향 결정으로 시군비 증액 반영 (정읍50%,고창25%,부안25%) ○ 사업예정부지 토지보상비 및 추가공사비 재원분담 ⇒ 당초 사업비에 제외된 토지매입비 및 시설공사비 증감분에 대하여 3개시군 상호협약으로 적정 분담 반영
⑤ 성과	<ul style="list-style-type: none"> ○ 일자리 30명 창출 (정읍시, 고창군, 부안군) ○ 지방재정 42억원 예산 절감 ⇒ 광역 추진시 분담 사업비 : 각 20억원 (분담율 적용) ⇒ 시군 단독시행시 사업비 : 62억원 [3.1억원/톤 * 20톤 = 62억원 ※폐기물처리시설 설치비용 표준단가] ⇒ 시설유지 및 운영관리비 등 절감 기여

14. (경기 양주시) 신규 산단 발생 폐수처리 고착화된 관행 타파로 대폭적인 예산절감 및 17개 기업 다수 유치

구 분	주 요 내 용
① 사업 개요	<ul style="list-style-type: none"> ○ 위 치 : 양주 은남일반산업단지 발생폐수 연계처리 ○ 추진기간 : 2021년~2023년 ○ 사 업 비 : 2,208백만원 ○ 사업내용 : 은남산단(신규)→검준산단(기존) 발생폐수 연계처리 - 오수관로 L=660m, 중계펌프장 및 유량계실 신설 1개소
② 추진 경과	<ul style="list-style-type: none"> ○ '20년 3월 : 은남산단 발생폐수 처리 관계기관 협의 <ul style="list-style-type: none"> - 환경부, 한강유역환경청 : 공공 폐수처리시설 신설 필요 ○ '20년 7월 : 은남산단 발생폐수 연계처리를 통한 예산 절감 추진기본계획 수립 ○ '20년 7월 : 발생폐수 연계처리를 위한 검준산단 입주기업 동의 징구 및 관계기관 협의 <ul style="list-style-type: none"> - 66개 입주기업 동의 및 입주기업협의회 승인 ('20.7월) ○ '20. 9월 : [한강유역환경청] 발생폐수 기존 산단 연계처리 반대 ○ '20. 9월~'12월 : 연계처리 타당성 확보를 위한 환경영향평가 반영 ○ '20. 10월~'21. 1월 : 발생폐수 연계처리 반영을 위한 환경부 및 한강유역환경청 지속 건의 ○ '21. 1월 : 은남산단 환경영향평가 본안 협의 (연계처리 동의) ○ '21. 7. 21. : 발생폐수 연계처리 공공 폐수처리시설 공동처리구역 고시 [한강유역환경청 제2021-13호] <p>※ 언론보도 [e대한경제, 연합뉴스외 16건, '21. 7. 21]</p> <p>"양주 은남산단 발생폐수 공동처리구역 확대고시 예산 대폭 절감" (e대한경제) "양주 은남산단 발생폐수 처리 출구 전략 찾다" (파이낸셜뉴스)</p>
③ 장애요인 극복 내용	<ul style="list-style-type: none"> ○ (장애요인) 입주기업 폐수처리 부담금 인하, 대폭적인 예산 절감 효과가 있음에도 불구하고, 산업단지 발생폐수는 당해 산업단지에서만 처리해야 한다는 고착화된 행정 관행과 불합리한 처리 사례 다수로 추진 지남 ○ (극복내용) 1) 신규 산단 발생폐수의 합리적 처리를 통한 예산절감 및

산업입지 경쟁력 강화를 위한 전문가 의견 수렴

2) 신규 은남일반산업단지 발생폐수의 연계처리를 통한 예산 절감 추진기본계획 수립

- 추진방안 : 폐수처리시설 신설 → 기존 산단과 발생폐수 연계처리

3) 발생폐수 연계처리 사례 분석 및 객관적 자료 도출

- 국내,외 우수사례, 적용기법 가능 여부 등 사례 분석 도출

4) 발생폐수 연계처리 객관적 자료를 근거로 한 입주기업 동의 및 관계기관 협의 추진 (기존 검준산단 66개 입주기업 동의)

5) 발생폐수 연계처리에 대한 중앙부처의 환경정책 부합 등 중앙 정책과 연계된 예산절감 효과 제시

6) 신규 산단(은남일반산업단지) 입주기업 부담금 감면 등 산업입지 경쟁력 강화로 다수의 기업유치 추진 (전국 확대 가능)

④ 우수사례 내용

- 산업단지 발생폐수에 대한 **고착화된 관행 및 불합리한 행정 처리를 개선**하여 대폭적인 예산절감 및 입주기업 부담금 인하 (기존) 산업단지 발생폐수는 당해 산업단지에서만 처리 (개선) 발생폐수를 기존 주변 산단과 연계처리로 예산절감, 기업부담 축소, 기업입지 경쟁력 강화로 다수 기업유치 (→전국 확대 가능)

⑤ 성과

- **기업 17개 추가 유치 (분양면적 463,645㎡)**
 - 은남산단 입주의향 기업 분양률 : 76% → 114%
- **일자리 약 3,600여명 창출 (고용부분 : 전기, 전자, 물류, 의료기계 등)**
- **사업비 및 유지관리비, 입주기업 부담금 감면 현황**

구분		은남산단 폐수처리시설 설치시(A)	발생폐수 연계처리시 (B) (은남산단 → 검준산단)	예산절감액(A-B)
예산 절감	설치비	24,200백만원	2,200백만원	220억원
	유지관리비(년간)	700백만원	2백만원	698백만원(년간)
입주기업 부담금		2,380원/톤	890원/톤	입주기업 부담금 절감 1,490원/톤

※ 기존 검준산단 입주기업 폐수처리 부담금 동시 인하 (1,289원/톤 → 890원/톤)

※ 신규 산단 입주기업당 연간 약 50백만원~100백만원 부담금 인하

15. (부산 본청) 재난관리자원 통합관리센터 및 방사능방재센터 연계 건립

구 분	주 요 내 용																
① 사업 개요	<ul style="list-style-type: none"> ○ 위 치 : 강서구 미음산단로5로41번길 48 시유지 약 3,000m² ○ 추진기간 : 2021. 1 ~ 12월(12개월) ○ 사 업 비 : 19.3억원(국 13.5, 시 5.8) ○ 사업내용 : 재난관리자원 통합관리센터 1동 건립 - 단층·패널조립형, 소방시설 및 전기시설 완비 																
② 추진 경과	<ul style="list-style-type: none"> ○ '20. 6. : 통합관리센터 구축 사업 추진 시기 회신요청(행안부) ○ '20. 7. : 통합관리센터 구축·운영 사업계획 제출 요청(행안부) - 신규 창고 건립 및 부산지역 물류창고 임대 어려움으로 사업추진 전면 재검토 및 방사능방재 비축창고 연계 통합관리센터 건립 구상 ○ '20. 9. : '21년도 통합관리센터 구축 관련 국고보조금(안) 통지 - 부산시 국비 배정 11.5억(임대비 7억, 건립비 4.5억) ○ '20.10. : 통합관리센터 구축을 위한 행안부 건의 방문 - 국비 증액 및 예산과목 변경(임대비·건립비 상호 융통) 요청 ○ '20.11. : 국비 추가증액 요청(부산시→행안부) ○ '20.12. : '21년도 통합관리센터 구축사업 국고보고금 확정통지 - 부산시 건립비 증액(4.5억▷13.4억) ○ '21. 1. : 부산시 사업계획제출 및 후속조치 실시 																
③ 장애요인 극복 내용	<ul style="list-style-type: none"> ○ (장애요인) 통합관리센터 운영방식 결정 및 재원확보 방안 - 임대 운영시 매년 10억원 소요로 시 재정 부담 가중 - 신규 건립시 행안부 내시 4.5억원으로 건립비 부족, 부지 미확보 ○ (극복방안) 타사업 연계로 부지 확보, 탄력적 예산변경 요청으로 사업비 확보 - 방사능방재비축창고 건립과 연계하여 부지 확보 - 원전밀집지역의 특성과 부지확보의 장점을 부각하여 사업효율 극대화 - 센터 건립을 위한 임대비의 건립비 변경사용 및 국비 증액 요청 																
④ 우수사례 내용	<ul style="list-style-type: none"> ○ 국비 증액으로 통합관리센터 건립 사업규모 확대 및 시비 예산절감 ○ 부산시 통합관리센터 건립으로 신속한 재난물자 공급 거점 확보 - 기존 함양재해구호물류센터 대비 2시간 이상 신속대응 가능 ○ 방사선비상계획구역 확대로 전액 시비(15.7억원)로 건립 예정인 방사능방재비축창고 국비(13.5억원) 확보로 시비 대폭 절감 																
⑤ 성과	<p>○ 총 사업비 증액 및 시비 예산 (단위 : 억원)</p> <table border="1" data-bbox="469 1720 1369 1856"> <thead> <tr> <th></th> <th>당초</th> <th>변경</th> <th>증감</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>국고보조금</td> <td>4.5</td> <td>13.5</td> <td>증 9.0</td> </tr> <tr> <td>시 비</td> <td>11.1</td> <td>5.8</td> <td>감 5.3</td> </tr> <tr> <td>총 사업비</td> <td>15.6</td> <td>19.3</td> <td>증 3.7</td> </tr> </tbody> </table>		당초	변경	증감	국고보조금	4.5	13.5	증 9.0	시 비	11.1	5.8	감 5.3	총 사업비	15.6	19.3	증 3.7
	당초	변경	증감														
국고보조금	4.5	13.5	증 9.0														
시 비	11.1	5.8	감 5.3														
총 사업비	15.6	19.3	증 3.7														

16. (경기 용인시) 녹지활용계약을 통한 저비용 고효율의 도시자연공원 조성(1,940억 절감)

구 분	주 요 내 용																						
① 사업 개요	<ul style="list-style-type: none"> ○ 위 치: 경기도 용인시 구성도시자연공원구역 등 4개소 ○ 추진기간: 2020. 11. ~ 2021. 7. ○ 사 업 비: 8억원 ○ 사업내용: 피톤치드숲길, 명상의 길, 숲 놀이터, 문학 쉼터 																						
② 추진 경과	<ul style="list-style-type: none"> ○ '20. 11. 16. 녹지활용계약 체결 (5인/4개소/148만㎡) ○ '21. 1. ~ 7. 시민 녹색쉼터 조성공사(구성,죽전,유방,하갈) 																						
③ 장애요인 극복 내용	<ul style="list-style-type: none"> ○ 공원조성 요구는 증가하고 있으나 장기미집행 도시공원(일몰제) 해소에 시 재정역량 집중으로 신규공원 확충 한계 ○ 도시자연공원구역 지정으로 사유재산권 제약은 받으나, 재산세 감면 대상에서 제외되어(도시공원: 50% 감면) 토지주의 지속적인 민원 발생 ○ 도시자연공원구역 토지주와 녹지활용계약으로 사유림의 공유정책 도입을 통해 「도시자연공원」 조성 																						
④ 우수사례 내용	<ul style="list-style-type: none"> ○ 전국 최초 도시자연공원구역(총 8개소/7,116,686㎡) 사유림을 「녹지활용계약」을 통해 공유정책 도입 ○ '20.11.16. 토지소유자 5명과 녹지활용계약 체결 <ul style="list-style-type: none"> - '21년 도시자연공원구역 4개소, 148만㎡(총면적의 21%) 조성 ☞ 토지매입비 1,940억원 절감 효과 - 도시자연공원구역의 우수한 산림경관과 완만한 숲길 활용, 어디서나 접근가능한 생활 속 숲공원 조성 ○ 녹지활용계약 면적에 대한 재산세 감면(100%) [지방세법 제109조(비과세): 지방자치단체가 1년 이상 공공용으로 사용] <ul style="list-style-type: none"> - 계약기간 최소 5년 이상, 체결 후 지속적인 계약갱신 가능 ○ '21 ~ '25년까지 3단계 도시자연공원 조성계획 수립·추진 																						
⑤ 성과	<ul style="list-style-type: none"> ○ 토지매입비 없이 도시자연공원 148만㎡ 조성, 녹색쉼터 제공 ○ 녹지활용계약을 통해 토지매입비 1,940억원 절감 효과 <table border="1" data-bbox="395 1682 1378 1973" style="width: 100%; border-collapse: collapse; text-align: center;"> <thead> <tr> <th style="width: 25%;">공원명</th> <th style="width: 25%;">면적(㎡)</th> <th style="width: 10%;">사업비(억원)</th> <th style="width: 40%; color: red;">예산절감효과 (토지매입비 = 공시지가×3)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>계</td> <td>1,480,231 (45만평)</td> <td>8</td> <td style="color: red;">1,940억</td> </tr> <tr> <td>죽전 자연공원</td> <td>585,242 (18만평)</td> <td>2</td> <td>1,340억</td> </tr> <tr> <td>구성 자연공원</td> <td>793,398 (24만평)</td> <td rowspan="2">5</td> <td rowspan="2">550억</td> </tr> <tr> <td>하갈 자연공원</td> <td>21,483 (6천평)</td> </tr> <tr> <td>유방 자연공원</td> <td>80,108 (2.5만평)</td> <td>1</td> <td>50억</td> </tr> </tbody> </table>	공원명	면적(㎡)	사업비(억원)	예산절감효과 (토지매입비 = 공시지가×3)	계	1,480,231 (45만평)	8	1,940억	죽전 자연공원	585,242 (18만평)	2	1,340억	구성 자연공원	793,398 (24만평)	5	550억	하갈 자연공원	21,483 (6천평)	유방 자연공원	80,108 (2.5만평)	1	50억
공원명	면적(㎡)	사업비(억원)	예산절감효과 (토지매입비 = 공시지가×3)																				
계	1,480,231 (45만평)	8	1,940억																				
죽전 자연공원	585,242 (18만평)	2	1,340억																				
구성 자연공원	793,398 (24만평)	5	550억																				
하갈 자연공원	21,483 (6천평)																						
유방 자연공원	80,108 (2.5만평)	1	50억																				

17. (경남 창녕군) '도시가스 관로, 낙동강을 건너라'

구 분	주 요 내 용																
① 사업 개요	<ul style="list-style-type: none"> ○ 위 치: 창녕군 남지읍 일원 ○ 사업기간: 2020. ~ 2023.(계속) ○ 배관거리: 6,207.5m (함안군 칠서G/S → 남지교<교량매달기> → 창녕군 남지읍) ○ 시 행 사: 경남에너지주 ○ 총사업액: 4,391.1백만원(2021년 예산액: 군비 1,647.8백만원) ○ 공급예상 세대: 남지읍 64% 3,845세대 공급 ※ 남지읍 인구(8월말): 6,039세대, 12,022명 																
② 추진 경과	<ul style="list-style-type: none"> ○ '12.~ : 도시가스사(경남에너지) 및 한국가스공사 지속적인 실무협의 ○ '15. 12. 17.: 하천 추진공법 공사비 과다로 사실상 불가 통보 ○ '19. 12. 10.: 남지교 도시가스 관로 첨가에 따른 안전성 검토 ○ '20. 4. ~ 9.: 부산지방국토관리청 노선 및 굴착 협의 ○ '20. 11. 17.: 남지읍 도시가스 공급을 위한 실시협약 ○ '20. 12. 2. : 함안군 칠서산단G/S~계내삼거리 배관공사(620.5m) ○ '21. 4. 21. : 남지교 교량첨가공사(765m) 및 남지교~정압기 부지 배관공사(420m) ○ '21. 6. 1. : 함안군 계내삼거리~남지교 배관공사(472m) 																
③ 장애요인 극복 내용	<ul style="list-style-type: none"> ○ 투자비 대비 예상 수요가구(2,500세대 정도)가 적어 지역 공급업체인 경남에너지의 투자 의사 및 공사계획 불투명 ○ 공사비 전액을 창녕군에서 지원하더라도 연간 판매수익보다 배관 유지관리비용이 더 소요되어 경남에너지의 누적손실 발생 ○ 기존 도시가스 배관이 위치한 함안군 칠서산단에서 남지읍으로 연결하기 위한 낙동강(800m) 횡단방법(하천 추진)에 대한 안전성 및 예산 과다(50억 원)로 사실상 불가 통보 ⇒ 낙동강 횡단방법 비교 및 남지교 안전성 검토를 통해 교량 매달기 공법으로 낙동강 800m 횡단 가능 판단 																
④ 우수사례 내용	<ul style="list-style-type: none"> ○ 도시가스 관로 낙동강 횡단방법 비교 및 남지교 안전성 검토 ⇒ 남지교(765m) 교량 매달기 공법 채택 및 안전성 확보 <table border="1" data-bbox="370 1550 1383 1792"> <thead> <tr> <th data-bbox="370 1550 507 1585">구 분</th> <th data-bbox="507 1550 810 1585">변 경 전(A)</th> <th data-bbox="810 1550 1168 1585">변 경 후(B)</th> <th data-bbox="1168 1550 1383 1585">예 산 절감(B-A)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td data-bbox="370 1585 507 1653">낙 동 강 횡 단 공 법</td> <td data-bbox="507 1585 810 1653">하천 추진(해저 매설)</td> <td data-bbox="810 1585 1168 1653">남지교 교량 매달기</td> <td data-bbox="1168 1585 1383 1653"></td> </tr> <tr> <td data-bbox="370 1653 507 1720">사 업 비</td> <td data-bbox="507 1653 810 1720">50억 원</td> <td data-bbox="810 1653 1168 1720">12억 원 (1,166백만원)</td> <td data-bbox="1168 1653 1383 1720">38억 원(↓)</td> </tr> <tr> <td data-bbox="370 1720 507 1792">기 대 효 과</td> <td data-bbox="507 1720 810 1792">· 미관상 좋음 · 교량 하중 증가 없음</td> <td data-bbox="810 1720 1168 1792">· 공사비 절감 및 기간 단축 · 제방 안전성 확보</td> <td data-bbox="1168 1720 1383 1792"></td> </tr> </tbody> </table>	구 분	변 경 전(A)	변 경 후(B)	예 산 절감(B-A)	낙 동 강 횡 단 공 법	하천 추진(해저 매설)	남지교 교량 매달기		사 업 비	50억 원	12억 원 (1,166백만원)	38억 원(↓)	기 대 효 과	· 미관상 좋음 · 교량 하중 증가 없음	· 공사비 절감 및 기간 단축 · 제방 안전성 확보	
구 분	변 경 전(A)	변 경 후(B)	예 산 절감(B-A)														
낙 동 강 횡 단 공 법	하천 추진(해저 매설)	남지교 교량 매달기															
사 업 비	50억 원	12억 원 (1,166백만원)	38억 원(↓)														
기 대 효 과	· 미관상 좋음 · 교량 하중 증가 없음	· 공사비 절감 및 기간 단축 · 제방 안전성 확보															
⑤ 성과	<ul style="list-style-type: none"> ○ 38억 원 예산 절감 및 안전성 확보, 공사기간 단축 효과 ○ 남지읍민 숙원사업인 도시가스 공급으로 에너지 비용 30% 이상 절감 하며 에너지 복지실현과 편익 증진에 기여 ○ 남지읍 64% 3,845세대 공급: 창녕군 전체 보급률 24%로 상승 																

18. (서울 본청) 신규징수기법을 통한 징수활동 홍보강화로 지방재정 수입 증대

구 분	주 요 내 용
① 사업 개요	<ul style="list-style-type: none"> ○ 가상자산, 영치금 등 신규징수기법 발굴 ○ 생계형 체납자 복지지원 연계사업도 병행 ○ 홍보활동 강화를 통해 조세정의 구현 및 납세의식 고취
② 추진 경과	<ul style="list-style-type: none"> ○ '21.3월 : 가상자산 압류 실시 ○ '21.8월 : 영치금 압류 실시 ○ '21.3월~ : 가택수색 및 수표교환 추적 활동 등 신문, 방송 보도 및 출연 홍보 ○ '21.5월~ : 매주 금요일 YTN라디오 생생경제 고정 출연
③ 장애요인 극복 내용	<ul style="list-style-type: none"> ○ 저녁 늦게까지 신규징수기법 발굴 동아리 참여 <ul style="list-style-type: none"> - 눈앞에 보이는 체납자 민원을 두려워하거나 회피하지 않고 성실납세자를 등에 업고 성실납세자를 대신하여 끝까지 추적하여 반드시 징수해야 한다는 마인드를 함양 ○ 새벽일찍 가택수색을 위한 출동 ○ 새벽부터 저녁까지 홍보활동을 위해 방송 촬영
④ 우수사례 내용	<ul style="list-style-type: none"> ○ 전국 지자체 최초 가상자산 압류를 통한 징수 ○ 전국 최초 수감자 영치금 압류를 통한 징수 ○ 생계형 체납자에 대한 복지지원 연계 ○ 징수활동 홍보를 강화하여 납세자로 하여금 성실납세 풍토를 조성하고 조세정의 구현에 기여
⑤ 성과	<ul style="list-style-type: none"> ○ 가상자산 689명, 984건, 259억 압류, 23억원 징수 ○ 수감자 215명 확인, 72명 6천만원 징수 및 소멸시효 중단 ○ 생계형 체납자 110여명 상담, 81명 복지연계 지원 ○ '21년 징수목표액 100% 초과('21년9월)

19. (서울 강남구) 모두가 포기한 장기미집행 압류부동산 공매 매각 최고로 해결

구 분	주 요 내 용
① 추진배경	<ul style="list-style-type: none"> ○ 세무서 등 선 순위 과다 압류물건에 대한 해결 방안 필요 ○ 부동산 압류 후 장기간 공매(매각) 처분되지 아니하여 체납자 경제적 부담 가중 ○ 2011.4월 국세징수법 개정내용 착안하여 후순위 압류부동산 공매추진
② 추진 경과	<ul style="list-style-type: none"> ○ 2020. 4. : 압류부동산 권리분석 ○ 2020. 7. : 선순위 압류기관에 매각 최고 ○ 2021. 2. : 매각처분을 최고받은 기압류기관에 공매통지 ○ 2021. 2. : 압류부동산 공매의뢰
③ 우수사례 내용	<ul style="list-style-type: none"> ○ 추진근거 : 국세징수법 제62조(참가압류의 효력 등) <ul style="list-style-type: none"> - 개정 시기 : 2011.4.4.(제6 내지 8항 신설) ▶ 압류재산에 대한 원활한 공매진행을 위하여 다른 기관의 압류에 참가한 세무서장도 직접 그 재산을 공매할 수 있도록 개정됨. ○ 추진기간 : 2020.7.~ 2021.2. ○ 추진방향 : 선순위 압류권자에게 매각 최고 후 공매
④ 성과	<ul style="list-style-type: none"> ○ 공매의뢰(경공매증이거나 실익없는부동산 제외) : 78건 662백만원 ○ 납세담보 : 3건 20백만원

20. (전남 순천시) 세금채납으로 27년 묵힌 시민응어리 해소 - 납세담보로 압류선착주의를 극복하여 고액채납세징수

구 분	주 요 내 용
① 사업 개요	<ul style="list-style-type: none"> ○ 국세(소득세)는 지방소득세보다 먼저 부과, 국세 채납 시 세무서 선압류 → 압류선착주의의 적용으로 세무서는 항상 우선 징수권자가 됨 ○ 채납자인 시민이 채납의 굴레에서 벗어나고 정상적인 경제활동을 지원할 수 있는 새로운 발상의 전환이 필요 ○ ‘납세담보’가 압류선착주의에도 불구하고 납세담보 재산 매각 시 국세에 우선하여 지방세 징수 가능 → 결손(고액) 채납자 144명을 면밀히 분석
② 추진 경과	<ul style="list-style-type: none"> ○ 조사대상 선정: 고액·결손채납자 후순위 압류재산 납세담보 실익 조사 ○ 부동산 권리분석: 조세채권 상호, 일반채권과 배당 순위 등 분석 ○ 채납자 방문(이해, 설득): 납세담보 제공 동의 요구 ○ 납세담보 등기 설정: 구비서류 확보(납세자 위임장, 인감증명서 등) ○ 공매처분: 공매대행의뢰(한국자산관리공사) → 13명, 874백만원 ○ 지방세 채납 징수: 6명, 4억 6천만원 징수 / 7명 공매 중
③ 장애요인 극복 내용	<ul style="list-style-type: none"> ○ 고액 채납자는 외부와 접촉을 끊은 생활로 실거주지 파악이 어려움 ○ 채납자와 연락이 되어도 오랜 채납 생활로 채납세 납부 의지가 없어 납세담보 근저당권 설정을 위한 채납자 동의를 얻기가 어려움 ○ 가족, 친지 등 수소문 끝에 거주지 파악하여 최대 24차례까지 상담 ○ 납세자는 살고 있는 지역에 기여하고, 시는 지방세 충당으로 상생의 기회를 함께한다는 윈윈전략으로 채납자를 설득
④ 우수사례 내용	<ul style="list-style-type: none"> ○ 27년 전 주민세 채납자 납세담보로 지방세 징수 <ul style="list-style-type: none"> - 채납자 사업 부도, 1994년부터 지방세 9백만원 채납 - 여섯 번의 만남에 따른 설득 끝에 납세담보 설정, 공매로 채납세 7백여만원 징수 ○ IMF 부도 채납자 납세담보로 지방세 징수 <ul style="list-style-type: none"> - 채납자 IMF 부도로 1998년 국세 20억과 지방세 132백만원 채납 - 24차례 전화와 만남을 통해 납세담보 설정 - 공매 매각대금 전액(49백만원)을 순천시 채납세로 징수 ○ 24년 전 취득세 결손처분 채납자 납세담보로 지방세 징수 <ul style="list-style-type: none"> - IMF때 70억 부도, 교도소 수감과 출소, 여섯 차례 주민등록 말소 - 채납자는 말기 암 환자로 투병 중 납세담보 근저당권 설정 제공 - 납세담보 재산 공매로 채납세 35백만원 징수 ○ 가택수색 채납자 납세담보로 지방세 징수 <ul style="list-style-type: none"> - 국세청 세무조사로 국세 44억원, 지방세 3억4천만원 채납 - 납세자와 세무대리인 설득하여 가택 압류동산 해제 조건으로 부동산 납세담보 제공받아 공매 후 1억8천만원 지방세 채납 징수
⑤ 성과	<ul style="list-style-type: none"> ○ 후순위 압류권자가 납세담보 설정에 따른 공매로 채납세 4억6천만원 징수 ○ 20년 이상 채납의 굴레에서 살아온 시민에게 새로운 삶의 기회 제공 ○ 새로운 징수기법 개척으로 전국 지자체 사례 전파 시 세수증대 기여 <ul style="list-style-type: none"> ↳ 전라남도 시군 납세담보 요청(세정과-8751호,2021.8.2.)/대상 82명, 52억원

21. (대구 수성구) 뛰는 조세포탈자 위에 나는 법인세무조사(타운하우스의 사실상 건축주에 대한 원시 취득세 추정사례)

구 분	주 요 내 용
① 사례 개요	<ul style="list-style-type: none"> ○ 사실상 건축주로 파악되는 타운하우스 시행사의 비협조로 전자공시시스템의 기업공시자료와 탐문조사를 통해 원시취득에 대한 취득세 추정 ○ 주방, 화장실 설비 등의 주택 인테리어 비용이 과표에 누락되어 객관적인 사실관계를 조사하여 취득세 추정 ○ 법인장부상 토지거래관계를 파악하여 중간생략등기에 따른 미등기전매 취득세 추정
② 추진 경과	<ul style="list-style-type: none"> ○ 2021. 2월 : (주)모**에셋 세무조사 실시 및 결과통지 - 취득세 등 추정액 : 1,572백만원 ○ 2021. 3월 : 과세전전부심사 신청 (기각) ○ 2021. 4월 : 취득세 부과
③ 장애요인 극복 내용	<ul style="list-style-type: none"> ○ 법인의 불리한 자료제출 지연으로 세무조사기간 5개월 소요 ○ 정당한 세무조사의 방해 및 감사실 감사요청 등 각종 민원 제기에 대해 차분하고 끈기있게 대응 ○ 특수한 거래관계와 법률관계를 파악하기 위해 외부전문가 자문 ○ 토론과 연찬으로 법인자료 확보 방법 강구
④ 우수사례 내용	<ul style="list-style-type: none"> ○ 건축물대장상의 건축주와 사실상의 건축주가 다른 경우 사실상의 건축주가 원시취득세 납세의무자라는 판례 수집 ○ 인터넷 기사검색과 전자공시시스템의 기업공시자료와 탐문 조사를 통해 다양한 자료 수집 ○ 특수한 거래관계를 주장하여 한국지방세연구원과 변호사 등 외부전문가의 자문을 통해 과세정당성 확보 ○ 주택인테리어 공사비를 취득세 과표에 산입하기 위해 사용 승인 감리 건축사에 대한 출장 조사 시행 및 주민등록 전입일 조사를 통해 객관적인 자료 수집
⑤ 성과	<ul style="list-style-type: none"> ○ 나날이 늘어가고 있는 사용승인전 건축주 변경에 대해 사실상의 건축주를 조사 파악하여 취득세를 추정함으로 조세 탈루를 차단하고 납세형평성과 조세정의 실현 - 취득세 등 6건 1,572백만원 추정

22. (경기 수원시) 세금먹튀법인, 키스콘 그물에 걸리다

구 분	주 요 내 용																														
① 사업 개요	<ul style="list-style-type: none"> ○ 조사기간 : 2021년 4월 ~ 9월(6개월) ○ 조사방법 : 전국 최초 키스콘 활용 조사 ○ 운영방향 : 키스콘 활용으로 조사대상의 신속한 특정 및 조사로 철수한 공사 현장 탈루 세원 추정 																														
② 추진 경과	<ul style="list-style-type: none"> ○ 전국 최초 키스콘 활용 기획 세무 조사기법 개발 ('21. 3월) ○ 기획 세무조사 추진계획 수립 ('21. 5월) <ul style="list-style-type: none"> - 키스콘 입력업체 명단 확보 (국토교통부) ○ 수원시만의 키스콘 활용 기획 세무조사 추진 																														
③ 장애요인 극복 내용	<ul style="list-style-type: none"> ○ 공사 종료 후 철수한 업체 명단 확보의 어려움 <ul style="list-style-type: none"> - 건설산업기본법 제22조 제4항 및 6항에 따라 키스콘을 통한 건설공사 대장의 기재사항을 발주자에 통보 착안 - 키스콘 자료를 통해 손쉽게 원청 및 하청업체 세부정보 확보 ○ 국토교통부 보유자료 (키스콘 입력 자료) 제출 난색 <ul style="list-style-type: none"> - 지방재정 건전화에 기여 함을 적극 설득 ○ 지방세법 집행의 명확한 근거 제시로 가산세 부담 해소 방안 안내 																														
④ 우수사례 내용	<ul style="list-style-type: none"> ○ 새로운 조사기법의 패러다임(paradigm) 구축 <ul style="list-style-type: none"> - 전국 최초 키스콘 활용, 완공 후 철수한 하도급 업체 조사 및 추정 - 현장별 하도급 법인 명단 신속하고 손쉬운 확보 (총 25일 → 국토부 자료 연 1회) ○ 적법한 세원 분배로 지방자치 기초 재원 마련 <ul style="list-style-type: none"> - 건설사 본점 소재지 서울시 집중 착오 납부 세원 환수 ○ 개인별 신축건축물 과세표준액 탈루 세액 파악 징수 																														
⑤ 성과	<ul style="list-style-type: none"> ○ 국토교통부 과세자료 제출 대상 개정 기대 <ul style="list-style-type: none"> - 건설산업기본법 제22조 제4항 → 동법 제22조 제6항으로 개정 ○ 추정실적 : 총 902,943천원 (단위 : 천원) <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse; text-align: center;"> <thead> <tr> <th rowspan="3">구 분</th> <th rowspan="3">추 합 징 계</th> <th colspan="7">부 과 세 액</th> </tr> <tr> <th colspan="3">주 민 세</th> <th colspan="2">지방소득세</th> <th rowspan="2">지 방 교육세</th> <th rowspan="2">취 득세</th> </tr> <tr> <th>법인균등</th> <th>종업원분</th> <th>재산분</th> <th>법인소득</th> <th>특별징수</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>계</td> <td>902,943</td> <td>2,250</td> <td>634,883</td> <td>484</td> <td>48,794</td> <td>156,026</td> <td>561</td> <td>59,945</td> </tr> </tbody> </table>	구 분	추 합 징 계	부 과 세 액							주 민 세			지방소득세		지 방 교육세	취 득세	법인균등	종업원분	재산분	법인소득	특별징수	계	902,943	2,250	634,883	484	48,794	156,026	561	59,945
구 분	추 합 징 계			부 과 세 액																											
				주 민 세			지방소득세		지 방 교육세	취 득세																					
		법인균등	종업원분	재산분	법인소득	특별징수																									
계	902,943	2,250	634,883	484	48,794	156,026	561	59,945																							

23. (울산 울주군) 교통카드대금 압류를 통한 체납액징수

구 분	주 요 내 용
① 사업 개요	<ul style="list-style-type: none"> ○ 체납개요 <ul style="list-style-type: none"> - 2019. 10. 울주군 체납액 18백만원 발생 - 2021. 4. 총 5건, 18백만원 체납세 전액 납부 ○ 추진기간 : 2019. 10. ~ 2021. 4. ○ 추진내용 <ul style="list-style-type: none"> - 교통카드대금, 부동산, 자동차 등 3건 압류 - 방문 및 전화독려 등 징수활동 전개
② 추진 경과	<ul style="list-style-type: none"> ○ 법인 본사 방문 독려 5회 ○ 납부독려 및 분납 진행상황 확인을 위한 유선독려 5회 ○ 교통카드대금 등 압류 3건
③ 장애요인 극복 내용	<ul style="list-style-type: none"> ○ 체납법인 자금악화로 법인회생 진행하였으나 폐지됨. ○ 수차례 방문 및 전화독려에도 불구하고 분납약속 미이행 ○ 압류물건인 부동산, 자동차에 대한 신속한 체납처분 불가
④ 우수사례 내용	<ul style="list-style-type: none"> ○ 2019. 10. 체납발생이후 꾸준히 체납법인과 접촉 실태조사 ○ 체납법인 노조지부장과 면담 중 교통카드대금에 대한 청구채권 압류가 가능함을 인지함. ○ 시내버스 이용객이 현금이 아닌 수단(마이비카드, T머니 등)으로 지불하게 되면 버스운송사업조합에서 정산하여 시내버스회사로 입금하는 교통카드대금을 즉시 압류함. ○ 고액체납자의 체납세를 교통카드대금 압류 및 추심으로 체납액 전액징수
⑤ 성과	<ul style="list-style-type: none"> ○ 총 18백만원 징수 증대 <ul style="list-style-type: none"> - 2021. 4. 26. 교통카드대금 추심 18백만원 체납액 전액납부

24. (충북 보은군) 후손나무가 돈 벌어준다! (자목 유상분양 사업)

구 분	주 요 내 용												
① 사업 개요	<ul style="list-style-type: none"> ○ 위 치 : 충청북도 보은군 일원 자목 양묘장 ○ 추진기간 : 2008년부터 ~ 계속 ○ 사 업 비 : 1,939백만원 ○ 사업내용 : 정이품송과 정부인송 자목 유상분양 												
② 추진 경과	<ul style="list-style-type: none"> ○ 2008년 솔방울에서 씨앗 채취 후 자목 양묘 ○ 2010년 ~ 2016년 균유림(2.4ha) 양묘장에 자목 이식 및 식재 ○ 2019년 3월 문화재청 자목 분양계획 승인 ○ 2020년 12월 정이품송 자목 100주 분양 실시 (100% 완판) 												
③ 장애요인 극복 내용	<ul style="list-style-type: none"> ○ 솔방울 씨앗 채취 후 양묘·식재 어려움 <ul style="list-style-type: none"> - 노쇠 솔방울 씨앗 채취, 발아율 30%, 수차례 묘목 이식 ○ 문화재청 “자목분양은 유전자원 보존 취지 제한”제지 <ul style="list-style-type: none"> - 사업의 공익성과 당위성 주장하며 문화재청에 재검토 요청 ⇒ 후계목은 천연기념물에 포함되지 않는다는 결론 ⇒ 분양 이후에도 후계목의 가치 훼손과 불법적인 거래 방지를 위한 지속적인 관리방침 수립하여 문화재청의 판매 승인 후 사업 재개 												
④ 우수사례 내용	<ul style="list-style-type: none"> ○ 자목 분양수익금은 유전자원 보존과 명품 숲 조성 등 재투자 <ul style="list-style-type: none"> - 보은군 추모 자연장지 조성 후 수목장 활용 예정 ○ 유전자 분석을 통해 친자 확인된 자목에 한해 인증서와 함께 분양하여 공신력 확대 및 자원가치 상승 ○ 천연기념물 후계목의 가치 보존·확산을 위해 정이품자목 관리사를 통한 지속적인 사후관리 												
⑤ 성과	<ul style="list-style-type: none"> ○ 이윤창출 극대화 및 자치단체 우수사례 : 투자대비 수입이 큰 전국 최초의 우수 사업소득이며, 친환경 모범 사업 ○ 보은군 브랜드 제고 : 지역 소재 천연기념물 활용을 통한 자치단체 이미지 향상과 자목관리로 신뢰성 향상 기여 ○ 세외수입 매년 2억원 이상 수입 발생 (보유자목 : 2만1천 그루) <table border="1" data-bbox="427 1704 1353 1832" style="width: 100%; border-collapse: collapse; text-align: center;"> <thead> <tr> <th>연도</th> <th>수입액(예상액)</th> <th>분양자목 그루</th> <th>1그루 당 가격</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>2020</td> <td>88,500천원</td> <td>88</td> <td>1,000천원</td> </tr> <tr> <td>2021</td> <td>220,000천원</td> <td>200</td> <td>1,100천원</td> </tr> </tbody> </table> <p style="margin-top: 10px;">※ 총수입 예상액 : 231억원 예상(보은군 지방세 연간수입액)</p>	연도	수입액(예상액)	분양자목 그루	1그루 당 가격	2020	88,500천원	88	1,000천원	2021	220,000천원	200	1,100천원
연도	수입액(예상액)	분양자목 그루	1그루 당 가격										
2020	88,500천원	88	1,000천원										
2021	220,000천원	200	1,100천원										

25. (서울 서초구) 모바일 전자예고를 통한 번호판영치 단속

구 분	주 요 내 용
① 사업 개요	<ul style="list-style-type: none"> ○ 추진기간 : 2021.3.1. ~ 현재까지 ○ 사업비 : 11,550천원 ○ 사업대상 : 주정위반 등 과태료 및 자동차세 체납차량 ○ 사업내용 : 모바일 현장행정 선도하는 체납차량 번호판영치 단속 '모바일 전자예고시스템' 구축을 통한 체납징수
② 추진 경과	<ul style="list-style-type: none"> ○ '21. 3.01 : 체납차량 실태 및 자동화시스템 구축방안 검토 ○ '21. 4.09 : 민선7기 신규사업 보고(부구청장) ○ '21. 7.20 : 체납차량 모바일 전자예고시스템 구축계획(부구청장) ○ '21. 8.26 : 전자예고시스템 구축 완료, 전국최초 운영
③ 장애요인 극복 내용	<ul style="list-style-type: none"> ○ 시스템 구축 문제는 업무추진 협의체 구성과 민·관 협력 관계(서초구 ↔ NICE 신용평가회사, 민간 개발업체) 설정으로 극복 ○ 전산보안 문제는 서울시 상암데이터 센터와 행안부 모바일전자정부(대전통합전산센터)공통기반을 연계한 두 기관 시스템 보완인증 받아 극복 ○ 개인정보보호 문제는 단말기를 통해 신용정보회사로 제공된 체납소유자 주민번호는 CI변환 제공으로 신용정보회사의 연락처정보와 연계 해결 ○ 전자예고 수신율 문제는 결국 체납징수 증대효과와 직결됨으로 통신3사와 연계한 지방세 전자고지가 스팸 또는 보이스 피싱 오인 수신을 저조로 판단, 수신율이 100% 근접한 신용정보회사와 연계 발송체계를 채택 해결함.
④ 우수사례 내용	<ul style="list-style-type: none"> ○ 체납차량 단속용 실시간 스마트폰 체납차량번호판통합영치앱의 『전자예고 기능추가+ GPS위치정보 기능 + NICE신용평가정보회사의 연락처조회 및 문자발송기능』과 연계한 3자 결합방식으로 시스템 구현 <ul style="list-style-type: none"> - 체납차량 적발 즉시 차량 소유자 휴대폰번호로 전자예고문 자동발송 - 주차된 차량만 단속에서 운행 중인 체납차량까지 단속범위 확대 - GPS위치기반 빅데이터 분석·활용 단속집중화 지역 예측 단속 ○ (위드)코로나 위기상황 극복, 비대면 체납징수 신기법 연구발굴 <ul style="list-style-type: none"> - 대면접촉 수기단속방식에서 비대면 자동단속방식으로 업무프로세스 개선
⑤ 성과	<ul style="list-style-type: none"> ○ 코로나 확산방지 및 성실 납세문화 정착 : “체납세금은 반드시 납부해야 한다. 이젠 어디에도 숨을 곳이 없다” 인식확산 ○ 단속실적 전·후 비교(1개월) : 1일평균 전 13.9대/후 29.5대(2.1배) ○ 타 지자체 벤치마킹 문의쇄도 : 경기 시흥시, 서울 강남노원 관악구 등 ○ 언론보도 : 9.14.~15. 서울신문, 서울경제 등 24개사 보도

26. (강원 본청) 골재, 강원도가 직접 입찰·매각한다!

구 분	주 요 내 용										
① 사업 개요	<ul style="list-style-type: none"> ○ 위 치 : 강원도 전역 ○ 추진기간 : 2021. 3월 이후 지속 ○ 사업내용 : 골재채취 예정지 부존량* 시험을 통한 세외수입 증대 * 부존량 : 천연적으로 파묻혀 있는 자연 자원의 양(하천골재, 모래 등) 										
② 추진 경과	<ul style="list-style-type: none"> ○ '21.03. : 골재채취 예정지 부존량 시험계획 보고(도지사) ○ '21.03. : 하천, 육상골재 부존량 시험 안내 및 홍보(18개시·군) ○ ~현재 : 하천, 육상골재 부존량 시험 추진(7개시군 12개소) 										
③ 장애요인 극복 내용	<ul style="list-style-type: none"> ○ 하천 준설 시 골재채취업자에게 대행하여 골재 채취 ⇒ 골재채취 예정지 조사 후 지자체에서 직접 매각하여 세외수입 증대 ※ 강원일보 보도('21.2.30) : 도 전국최초로 골재직접 입찰매각 도입 ○ 골재 채취 시 사용료 징수를 위한 정확한 부존량(모래함량 50%이상) 산정의 필요성 부각(모래, 자갈, 막자갈 함량) ⇒ 전문적·객관적 품질시험 결과 제공으로 정확한 부존량 결정 										
④ 우수사례 내용	<ul style="list-style-type: none"> ○ 하천 준설토를 골재업체 대행에서, 지자체 직접 입찰·매각 전환으로 지자체·도의 하도정비사업 예산 절감 및 사용료 등 세외수입 증대 (고부가가치 발굴 및 맞춤형 행정서비스 제공) ○ 수해피해 사전예방, 자원 재활용 수급, 하천 정비효과로 예산절감, 하천생태계 보존 등 여러 부수적인 효과 										
⑤ 성과	<ul style="list-style-type: none"> ○ 하천, 육상골재 부존량 시험 추진 현황 (`21년 6월말 현재) <ul style="list-style-type: none"> - 접수현황 : 7개시군 12건 <table border="1" style="margin-left: 40px; border-collapse: collapse; text-align: center;"> <thead> <tr> <th style="border: none;">구 분</th> <th style="border: none;">계</th> <th style="border: none;">완 료</th> <th style="border: none;">신 청</th> <th style="border: none;">계 획</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td style="border: none;">현 황</td> <td style="border: none;">12</td> <td style="border: none;">4</td> <td style="border: none;">2</td> <td style="border: none;">6</td> </tr> </tbody> </table> - 수수료 수입 : 4건 / 10,372,400원 (*'21. 03부터 시행하여 초기단계임에도 불구하고, 천만 원 이상의 신규 수입이 발생) ○ 횡성군의 경우, 부존량 시험을 통한 골재매각으로 16백만원의 세외수입 증대 및 골재채취에 따른 정비효과로 예산절감의 효과 발생 	구 분	계	완 료	신 청	계 획	현 황	12	4	2	6
구 분	계	완 료	신 청	계 획							
현 황	12	4	2	6							


27. (세종 본청) 자동차 관련 과태료 뚝뚝 뭉쳐 함께 징수! 실적 쑥! 만족 쑥!

구 분	주 요 내 용
① 사업 개요	<ul style="list-style-type: none"> ○ 세외수입 체납액 대부분이 과태료로, 납부인식이 낮고 체계적 관리 미흡으로 체납액 징수를 위한 다각적인 방안 모색 ○ 자동차 관련 과태료 체납액(책임보험 + 검사지연 + 주정차위반 과태료)을 통합·징수함으로써 효율적인 체납 징수 및 납부편의 증대
② 추진 경과	<ul style="list-style-type: none"> ○ '19. 9 : 세외수입 체납액 통합관리 결정(정책조정회의) ○ '19. 10 : 타 자치단체 인력분석 및 인원 총원 요청 ○ '20. 8 : 지방세입 통합가상계좌 납부시스템 구축 ○ '20. 12 : 주정차과태료 통합결정 세부 추진계획 수립 ○ '21. 1 : 도로CS와 세외수입 시스템간 전산시스템 연계 ○ '21. 4 : 자료구축 및 업무 인계인수, 통합징수 추진
③ 장애요인 극복 내용	<ul style="list-style-type: none"> ○ 5개분야* 지방세입 통합가상계좌 시스템 구축으로 세외수입 체납액 통합 조회 및 납부 편의 증대 <li style="padding-left: 20px;">* 지방세, 세외수입(일반회계), 주정차과태료, 환경개선부담금, 교통유발부담금 ○ 전산 시스템 이관 및 연계 추진 완료(도로CS+세외수입시스템) ○ 부서 업무 협업 체계 구축 및 담당자 맞춤형 교육 실시
④ 우수사례 내용	<ul style="list-style-type: none"> ○ 세외수입 총괄부서에서 일반회계 과년도 체납액과 주정차위반 과태료 체납액을 통합하여 징수하므로 자동차 관련 과태료 체납액을 실질적으로 통합하여 징수 ○ 자동차 관련 과태료 체납차량 번호판 합동영치 추진 (통합영치시스템 구축 및 모바일 영치폰 추가 구입) ○ 다양한 체납처분 및 과태료 통합 안내, 예고문 발송 가능
⑤ 성과	<ul style="list-style-type: none"> ○ 과태료 업무 이관 후 주정차위반 과태료 전년 동기 대비 165% 이상 징수(4.3억→ 7.2억) ○ 자동차 과태료를 한번에 안내하고 통합가상 계좌로 납부 가능한 시스템 구축으로 납부자 만족도 향상

28. (경북 경주시) 커져가는 물산업, 경주에게 물(水)어봐

구 분	주 요 내 용
① 사업 개요	<ul style="list-style-type: none"> ○ 위 치 : 경주시 에코-물센터(경주시 천북면 소재) ○ 추진기간 : 2012년 ~ 현재 ○ 사 업 비 : 5억원 ○ 사업내용 : GJ-R 및 GK-SBR기술 연구개발 및 사업화
② 추진 경과	<ul style="list-style-type: none"> ○ '11. 9. : 수질연구실 설치 및 운영 조례 제정 ○ '14. 2. : GJ-R 국내특허 3건 취득 ○ '15. 3. : GJ-R 환경부 녹색기술인증 취득 ○ '17. 9. : GK-SBR 국내특허 2건 취득 ○ '20. 10. : GJ-R 및 GK-SBR 베트남 수출
③ 장애요인 극복 내용	<ul style="list-style-type: none"> ○ 글로벌 경쟁력 및 시 수익창출 모델 개발 필요 ○ 공무원 자체로 물정화기술을 연구개발 한계점 인식 ○ 수질연구실을 설립, 지속적인 투자 및 연구인력 확보
④ 우수사례 내용	<ul style="list-style-type: none"> ○ 수질연구실 설치를 통한 물정화기술 연구개발 ○ 물산업 성장에 따른 물기술 보급 및 수요 증가 전망 ○ 경주시 자체 물정화기술 연구개발 및 사업화. 기술이전 ○ GJ-R 및 GK-SBR기술 개발을 통한 민간기업 기술이전 완료 ○ 페루 타크나주지사 방문 등 기술견학 3,353명 방문
⑤ 성과	<ul style="list-style-type: none"> ○ 총 325백만원 수입 창출 ○ 국내 특허 10건 및 중국특허 1건 취득, 환경부 녹색기술인증 취득 ○ 전국 10개소 적용 및 인도네시아, 베트남, 콜롬비아 수출 ○ 금호건설, 두산중공업, 베트남 선하그룹 등 사업화 협약체결

29. (부산 해운대구) 꼬리에 꼬리를 무는 체납징수 이야기

구 분	주 요 내 용
① 사업 개요	<ul style="list-style-type: none"> ○ 경매 낙찰 이후 징수 불가능한 고액 체납자에 대해 적극적인 추적 조사 ○ 미배당 체납액 징수를 위한 다각적 검토 ○ 『그 밖의 재산권』 압류로 세외수입 및 지방세 총4억1천만원 징수
② 추진 경과	<ul style="list-style-type: none"> ○ 압류 부동산 경매 낙찰 ○ 기존 법인의 납부능력 조사 · 공유수면 관련 법령 검토 ○ 『그 밖의 재산권(공유수면 허가권)』 압류 ○ 낙찰법인에게 압류 내용 안내 및 납부 설득 ○ 세외수입 및 지방세 체납액 총 4억1천만원 징수
③ 장애요인 극복 내용	<ul style="list-style-type: none"> ○ 『그 밖의 재산권』 압류 통지 후 현장방문에서 낙찰법인이 강력한 불만을 표시함 ○ 체납법인 명의의 공유수면 허가권을 승계 받아야 하고, 이를 위해 압류되어 있는 체납액을 낙찰법인이 납부해야 함을 설득함. 또한, 강제집행도 가능함을 알림 ○ 결국, 낙찰법인이 수공하고 체납액 납부 및 공유수면 허가권을 승계받기로 함
④ 우수사례 내용	<ul style="list-style-type: none"> ○ 공유수면 허가권은 아직 기존법인에게 있음에 착안하여 「그 밖의 재산권(공유수면 허가권)」 을 압류함 ○ 공유수면 점용 · 사용 허가권이 압류 및 강제집행이 가능하다는 대법원 판결을 찾음 ○ 「그 밖의 재산권(공유수면 허가권)」 압류는 공유수면법의 ‘의무’의 범위에 대한 다툼의 여지도 없으며, 지방세 체납액 까지도 징수 가능한 압류임.
⑤ 성과	<ul style="list-style-type: none"> ○ 세외수입 및 지방세 체납액 징수 <div style="display: flex; align-items: center; justify-content: center; margin: 10px 0;"> <div style="border: 1px solid black; padding: 5px; background-color: #e0f0ff;">지난연도 세외 체납액</div> <div style="font-size: 24px; margin: 0 10px;">+</div> <div style="border: 1px solid black; padding: 5px; background-color: #fff9c4;">지난연도 지방세 체납액</div> <div style="font-size: 24px; margin: 0 10px;">+</div> <div style="border: 1px solid black; padding: 5px; background-color: #e0f0ff;">현년도 세외 체납액</div> <div style="font-size: 24px; margin: 0 10px;">=</div> <div style="border: 1px solid black; padding: 5px; background-color: #c8e6c9;">체납액 징수 4억1천 만원</div> </div> ○ 세외수입 프로그램의 공유수면 허가권 리스트 공유 전국의 공유수면 점사용 허가권을 과세자료 통합관리시스템에서  조회되도록 행정안전부에 제안하여 세외수입 체납만이 아니라 지방세 체납에도 압류할 수 있도록 함

30. (전남 신안군) 컬러마케팅을 통한 관광인프라 개발로 세외수입 증대

구 분	주 요 내 용														
① 사업 개요	<p>신안군 섬의 고유한 자연풍광과 특색을 살려 섬 마을에 색깔을 입히는 컬러마케팅을 활용한 세외수입원 발굴 및 지방재정 확충</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 위 치 : 전남 신안군 안좌면 반월, 박지도 ○ 추진기간 : 2020. 01. 01 ~ 진행중 ○ 사업내용 : ‘사계절 꽃피는 1004섬’, ‘마을 색채 디자인’ 사업 등을 통한 유료관광지화로 지방재정 확충 														
② 추진 경과	<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="text-align: center;">2015</td> <td>전라남도 가고싶은섬 사업 공모 선정</td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">2015~2021</td> <td>퍼플섬 조성 사업 추진</td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">- '15년</td> <td>자원조사 및 기본계획 수립(퍼플섬 컨셉 확정)</td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">- '16년 ~ '17년</td> <td>둘레길, 산책로 조성, 마을식당, 마을카페 신축</td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">- '18년 ~ '19년</td> <td>마을호텔 신축, 지붕색채사업, 주민소득시설 사업</td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">- '20년 ~ '21년</td> <td>퍼플교 리뉴얼, 문브릿지 설치, 보라식물 식재</td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">2020.08</td> <td>유료관광지 전환 후 세외수입 발생</td> </tr> </table>	2015	전라남도 가고싶은섬 사업 공모 선정	2015~2021	퍼플섬 조성 사업 추진	- '15년	자원조사 및 기본계획 수립(퍼플섬 컨셉 확정)	- '16년 ~ '17년	둘레길, 산책로 조성, 마을식당, 마을카페 신축	- '18년 ~ '19년	마을호텔 신축, 지붕색채사업, 주민소득시설 사업	- '20년 ~ '21년	퍼플교 리뉴얼, 문브릿지 설치, 보라식물 식재	2020.08	유료관광지 전환 후 세외수입 발생
2015	전라남도 가고싶은섬 사업 공모 선정														
2015~2021	퍼플섬 조성 사업 추진														
- '15년	자원조사 및 기본계획 수립(퍼플섬 컨셉 확정)														
- '16년 ~ '17년	둘레길, 산책로 조성, 마을식당, 마을카페 신축														
- '18년 ~ '19년	마을호텔 신축, 지붕색채사업, 주민소득시설 사업														
- '20년 ~ '21년	퍼플교 리뉴얼, 문브릿지 설치, 보라식물 식재														
2020.08	유료관광지 전환 후 세외수입 발생														
③ 장애요인 극복 내용	<ul style="list-style-type: none"> ○ 섬 지역의 열악한 접근성으로 다양한 홍보와 사전정보 및 예약 시스템의 부족함으로, 관광객이 다양한 관광상품을 접하지 못하는 사례가 발생함 ○ 퍼플섬과 인접한 유료 관광지 4개소의 통합입장권 제도 운영 ○ 온라인 쇼핑몰 등을 통한 신안군 관광상품의 온라인 홍보마케팅의 확대 운영 														
④ 우수사례 내용	<ul style="list-style-type: none"> ○ 관광활성화로 주민공동체의 발전과 지역경제 기여 <ul style="list-style-type: none"> - 지역에 대한 인식개선과 주민소득 창출 효과 증가 ○ 지역 관광 일자리 창출 : 50여개 <ul style="list-style-type: none"> - 퍼플섬 운영관리 및 관광서비스업 일자리 증가 ○ 세외수입 증대로 지방재정 확충 <ul style="list-style-type: none"> - 유료관광지화로 세외수입 증대 														
⑤ 성과	<ul style="list-style-type: none"> ○ 퍼플섬 관광객 폭증 : 739,410명(2018~2021) <ul style="list-style-type: none"> - 퍼플섬 이전 : 32,248명 (2018.1~2018.12 / 1년) - 퍼플섬 이후 : 377,523명 (2019.1~2020.7 / 1년7월) - 유료화 이후 : 329,639명 (2020.8~2021.9 / 1년) ○ '20.08. ~ 21. 09. 30.(1년간) 퍼플섬 입장료 등 수입 : 6.8억원 ○ '20.01.01. ~ '21. 9. 30.(1년간) 총 입장료 16.9억원 														

31. (경기 김포시) 포스트 코로나 시대, 비대면 계약업무 서비스 시행!

구 분	주 요 내 용
① 사업 개요	<ul style="list-style-type: none"> ○ 위 치 : 김포시 ○ 추진기간 : 2020. 09. ~ 2021. 09. (지속 추진) ○ 사 업 비 : 비예산 ○ 사업내용 : 포스트 코로나 시대에 맞춘 비대면 행정서비스 제공 필요에 따라 네트워크를 활용한 비대면·비접촉 계약업무 서비스 시행으로 행정의 신뢰성 향상 및 스마트 행정 구현
② 추진 경과	<ul style="list-style-type: none"> ○ 「지방자치단체 예산 및 기금의 회계관리에 관한 규칙 (2020.5.1. 시행)」에 따른 회계서식의 적용 및 지방재정관리 시스템(e호조) 내 전자결재시스템 도입¹⁾으로 회계 증빙서류의 전자보관이 가능하게 되었고, 더욱이 코로나19로 비대면 업무처리의 필요성이 대두되면서 방문 또는 우편 제출 없이 계약업무를 처리할 수 있도록 나라장터²⁾와 문서24³⁾ 시스템을 적극 활용하여 비대면 계약업무 서비스 전격 시행! - '20. 5.27. : e호조 전자결재·나라장터 연계 및 회계서식 적용 전국 시행 (행정안전부) - '20. 6. 1. : 신규계약부터 e호조와 나라장터 연계하여 계약체결 - '20. 8.31. : 포스트 코로나 대비, 비대면 계약업무 서비스 시행 계획 수립 - '20. 9. 7. : 착공·준공신고서, 하도급계약서 등 방문 또는 우편 제출 방식으로 접수하던 종이서류를 나라장터와, 문서24를 통한 전자적 접수 방식으로 전환하여 비대면 계약업무 서비스 전면 시행
③ 장애요인 극복 내용	<ul style="list-style-type: none"> ○ 종이서류로 제출하던 계약문서를 전자적으로 제출하게 되면서 계약업체 및 감독공무원의 전산시스템 사용 미숙 등 어려움 발생 ⇒ 계약상대자에게는 나라장터와 문서24를 통해 비대면으로 계약업무 처리가 가능함을 사전에 공문으로 안내하고, 나라장터 미등록 업체는 계약 전 등록하여 전자계약이 가능하게 하였으며 '문서24'서비스 이용자 가이드를 전달하여 처음 사용 시에도 어려움이 없도록 진행 ⇒ 사업부서 감독공무원에게는 e호조 전자결재 및 비대면 계약업무 서비스 처리 절차 안내 등 교육 실시

<p>④ 우수사례 내용</p>	<ul style="list-style-type: none"> ○ 관행 타파 및 전자정부서비스 적극 활용으로 비대면업무 가능 : 별도의 시스템 구축이나 비용 발생 없이 대면방식의 오랜 업무 관행을 버리고, 기존에 활용성이 떨어졌던 전자정부 시스템인 나라장터와 문서24 적극 활용으로 비대면 서비스 제공 ○ 전자문서 접수로 인한 업무효율 향상 : 비전자문서 접수, 상급자 결재, 파일 스캔 등의 절차가 생략되어 처리 시간 단축 등 업무효율 향상 ○ 계약문서 관리 용이 : 전자로 제출받은 문서를 별도의 출력 없이 온나라 전자문서 및 e호조 시스템에 업로드하고 보관하여 문서 분실 우려, 보관공간 부족 등 문제 해결로 방대한 계약문서 관리 용이 ○ 계약상대자 편의 향상 : 단순 서류 제출을 위해 행정기관에 방문하는 대신 시간과 공간이 제약없이 네트워크를 통하여 계약문서를 전자로 제출할 수 있어 시간 및 비용 절약 등 편의 향상 ○ 코로나19 예방 : 코로나19 시대를 극복하기 위한 비대면 사회를 준비하며 행정기관의 관행적인 대면업무 처리방식을 비대면·비접촉 업무처리 방식으로 전환하여 감염병 확산 방지
<p>⑤ 성과</p>	<ul style="list-style-type: none"> ○ 방문(우편)으로 제출 받았던 계약문서 접수 건수 6배 감소 <ul style="list-style-type: none"> - 비대면 시행 전('19.9.~'20.9.) : 3,842건 - 비대면 시행 후('20.9.~'21.9.) : 642건 ○ 전자정부서비스인 나라장터 3배, 문서24 활용 2,000배 증가 <ul style="list-style-type: none"> - 비대면 시행 전('19.9.~'20.9.) : 나라장터 924건, 문서24 0건 - 비대면 시행 후('20.9.~'21.9.) : 나라장터 2,871건, 문서24 2,000건 ○ 비대면 시행 전 계약문서 제출을 위해 4~5번 방문해야 했던 행정기관을 단 한번의 방문 없이도 계약부터 대금지급까지 가능 <ul style="list-style-type: none"> ※ 적격심사 서류, 계약서류, 착공신고서, 선금신청서, 하도급 신고, 기성(준공)신고서, 청구서 등 모든 계약문서 전자제출 가능 ○ 코로나19 확산 방지 및 재택근무 가능 : 비대면·비접촉 업무 처리로 코로나19 확산을 방지할 뿐만 아니라 네트워크를 통하여 계약업무도 100% 재택근무 가능한 근무환경 조성

1) e호조 내 전자결재 기능을 구현하여 지출결의서 등 문서를 전자적으로 관리하고 지출결의서 양식 변경으로 날인체도가 전자 서명(텍스트)으로 변경

2) 입찰공고, 업체등록, 입찰 및 낙찰자 선정, 계약체결, 대금지급 등 조달 전 과정을 온라인을 이용하여 처리하는 시스템

3) 국민이 정부기관이나 공공기관에 원하는 장소와 시간에 인터넷으로 공문을 제출하거나 받을 수 있는 전자정부 서비스

32. (경북 고령군) 버려진 토지를 재탄생 시키다

구 분	주 요 내 용
① 사업 개요	<ul style="list-style-type: none"> ○ 위 치 : 경북 고령군 대가야읍 지산리 222-5번지 ○ 추진기간 : ~ 2021.05.25. ○ 사 업 비 : 금4,800,000원 ○ 사업내용 <ul style="list-style-type: none"> - 버려진 토지 소유자와 협의하여 무상임대차 계약체결 - 주민편익시설(임시주차장) 설치
② 추진 경과	<ul style="list-style-type: none"> ○ ~2020. 10 : 환경정비 민원 지속적 발생 ○ 2020. 10 : 토지소유자와 협의 ○ 2020. 11 : 토지사용승낙서 체결 ○ 2021. 5. 25 : 임시주차장 조성완료
③ 장애요인 극복 내용	<ul style="list-style-type: none"> ○ 시장 인근 미이용되고 있는 토지에 쓰레기 무단투기와 풀이 자라서 미관을 해치고 있었고 주민들의 지속적인 민원제기 ○ 군과 토지소유자간 토지사용승낙서 체결로 버려진 토지를 정비하고 임시주차장을 설치하여 환경민원 해결과 경관을 개선
④ 우수사례 내용	<ul style="list-style-type: none"> ○ 주민 편익시설(임시주차장)을 확충함으로써 주민과 토지소유자 모두 이익이 될 수 있도록 조치하였고, ○ 승낙서 작성시 무상사용과 원상복구 의무를 해제함으로써 임대차 비용절감과 원상복구에 따른 비용을 절감함. ○ 차후, 사회적으로 이슈화 되고 있는 버려진 빈집 등을 이와 같은 방법의 활용으로 저예산으로 민간수요를 창출할 수 있을 것으로 기대함
⑤ 성과	<ul style="list-style-type: none"> ○ 주민 편익시설(주차장) 확충 : 10면 ○ 연간 임대료 절감 : 26,370천원(2년간)

33. (대전 대덕구) 탄소인지예산제 도입으로 2050 탄소중립(Net-zero) 실현

구 분	주 요 내 용
① 사업 개요	<ul style="list-style-type: none"> ○ (필요성) 탄소중립을 위한 에너지 행정의 기반 마련 ○ (사업내용) <ul style="list-style-type: none"> - 예산이 투입되는 각종 정책을 추진할 때 온실가스 배출 영향도를 별도로 평가하고 이를 예산에 반영하는 제도
② 추진 경과	<ul style="list-style-type: none"> ○ (2020.12.14.) 탄소인지예산제 기본계획 수립 ○ (2021.03.09.) 탄소인지예산제 정책 포럼 개최(국회의원, 전문가 등) ○ (2021.04.09.) 탄소인지예산제 운영 조례 제정 ✓ 전국 최초!! ○ (2021.06.08.) 기초지방정부 국제 웨비나 발표(기후예산주제) ○ (2021.06.10.) 온실가스감축인지예·결산 시행방안 국회토론회 발표 ○ (2021.07.09.) 탄소인지예산제 연구용역 착수보고회 개최 ○ (2021.08.10.) 대덕구 탄소인지예산제 워킹그룹 운영계획 수립 ○ (2021.09.06.) 대덕구 탄소인지예산제 온라인 직원교육 실시
③ 장애요인 극복 내용	<ul style="list-style-type: none"> ○ 탄소인지예산제의 실효성 논란 <ul style="list-style-type: none"> → 다양한 포럼 및 세미나 개최로 문제점 및 가능성 확인 ○ 방대하고 복잡한 사업의 분류 및 정량화 가능 여부 <ul style="list-style-type: none"> → 2021년 예산서 분류 작업 완료 및 온실가스 감축 TOOL 개발 → 정량적 효과 산정이 어려울 경우 정성적 효과 기재 ○ 탄소인지예산제 지속성 여부 논란 <ul style="list-style-type: none"> → 탄소인지예산제 실행을 위한 제도적 토대 마련 · 대덕구 탄소인지예산제 운영 조례 제정 (2021.4.9.) · 국가재정법 「온실가스인지예·결산제도」 (2021.6.15.)
④ 우수사례 내용	<ul style="list-style-type: none"> ○ 대덕구 탄소인지예산제 운영 조례 제정을 통해 탈탄소 에너지 행정 기반 구축 ○ 다양한 정책포럼·세미나 개최를 통해 탄소인지예산제의 당위성 및 문제점 파악 ○ 워킹그룹 및 직원 교육을 통해 인식제고 및 다양한 의견 수렴
⑤ 성과	<ul style="list-style-type: none"> ○ 선제적인 공공부문의 탄소감축 노력 <ul style="list-style-type: none"> - 탄소를 덜 사용하게 하는 예산제 운영으로 산업생태계 및 주민을 탄소중립 라이프스타일로 이끌기 위한 공공의 노력 ○ 탄소인지예산제 표준모델 전국 지자체 확산 <ul style="list-style-type: none"> - 탄소인지예산제 시행하고자 하는 타 지자체를 위한 표준모델 발굴 및 확산으로 공공 예산 부문의 탄소중립 실천의지 표현 ○ 2050 탄소중립(Net-zero) 실현 및 기후변화 목표 달성

34. (인천 부평구) 자체 기획·제작을 통해 저예산 고효율 최다혜택의 프로그램 운영

구 분	주 요 내 용
① 사업 개요	<ul style="list-style-type: none"> ○ 위 치 : 인천나비공원, 부평구 관내 공원 ○ 추진기간 : 2021.01. ~ 09. ○ 사 업 비 : 10,000천원 ○ 사업내용 : 코로나 19 상황에 따라 비대면 프로그램 진행 등
② 추진 경과	<ul style="list-style-type: none"> ○'21.03.09.~05.02. : 식용곤충 전시회 개최 ○'21.03.16.~04.11. : 행복담을 나무액자 만들기 운영 ○'21.04. : 부평 캠프마켓 내 나비의자 3개 배치 ○'21.04.13.~05.02. : 나비퍼즐 만들기 운영 ○'21.04.~05. : 딱따구리 만들기 운영 ○'21.04.29. : 공원녹지 내 임목처리 협약식 ○'21.05.04.~06.30. : 나무곤충 만들기 운영 ○'21.06.16.~07.31. : 자연물 공작품 특별전 개최 ○'21.07. : 인천나비공원 내 울타리 설치 ○'21.07.01.~07.31. : 여름나무 꾸미기 운영 ○'21.08. : 만월산 터널 앞 나비의자 1개 배치 ○'21.08. : 부평구노인복지관, 산곡노인문화센터에 통나무의자 16개, 나무의자 4개 배부 ○'21.08.01.~09.30. : 전통문화 탈모양 나무 목걸이 만들기 운영 ○'21.08.10.~09.30. : 나비곤충 표본 전시회 개최 ○'21.09. : 삼산 여울 먹거리촌 나비의자 2개, 나무의자 2개 배치

<p>③ 장애요인 극복 내용</p>	<ul style="list-style-type: none"> ○ 코로나19 상황에 따라 대면 체험프로그램 진행에 어려움이 있어 Youtube 채널을 개설하여 비대면으로 체험프로그램 진행 ○ 신규사업이었기 때문에 Youtube 제작에 대한 기술과 노하우가 없었고, 사업 진행에 필요한 장비가 열악하였으나 최소한의 장비를 활용하고 팀원간의 협력을 통해 팀원과 동영상 촬영 및 편집을 분담하여 전문성을 가짐 ○ 한정적인 예산으로 진행하기 때문에 수혜인원을 늘리기 위해 교보재를 직접 제작하여 운영 ○ 거리두기 단계가 4단계로 조정됨에 따라 인천나비공원이 휴관하여 대면 전시를 진행하지 못하게 되어 Youtube 채널을 활용하여 비대면으로 전시회 동시 진행
<p>④ 우수사례 내용</p>	<ul style="list-style-type: none"> ○ 자체 기획·제작한 비대면프로그램과 Youtube영상 제작을 통해 코로나19 극복 및 75,400천원 예산절감 (수혜인원 7,540명) ○ 기업과의 협약 체결을 통한 폐목재 공급(연간 420ton 규모/22,000천원 예산절감) ○ 자체 제작한 전시물 전시회·Youtube를 통한 비대면 전시를 통해 3,000천원 예산절감 ○ 폐자재 및 구입목재를 활용한 자체 디자인·제작 조형물 관내 공원 설치(6개소, 29개 설치를 통해 13,160천원 예산절감)
<p>⑤ 성과</p>	<ul style="list-style-type: none"> ○ 일자리 4명 창출 ○ 총 114백만원 예산 절감

35. (충북 진천군) 지방보조사업자 교육의무이수제 도입으로 부정수급 예방을 통한 세출절감

구 분	주 요 내 용
① 사업 개요	<ul style="list-style-type: none"> ○ 지방보조금 지원규모가 지속적으로 증가함에 따라 보조금 부정수급 가능성이 증대되고, 그에 비례해 보조금 부정수급에 대한 사회적 관심 증가하고 있으나, 지방보조금 집행에 대한 문제점이 매년 발생하는 등 보다 적극적이고 선제적인 부정수급 예방 감시 및 관리 개선이 필요
② 추진 경과	<ul style="list-style-type: none"> ○ 2020. 5. : 2020년 지방보조금 운영 개선계획 수립 <ul style="list-style-type: none"> - 지방보조금 관리기준 교육 이수 의무제 도입 - 지방보조금 인센티브 제 및 페널티(벌점제) 운영 ○ 2020. 6. : 지방보조사업 사이버 교육 계약 체결 ○ 2020. 7. ~ 현재 : 지방보조사업 사이버 교육 홍보 및 시행 ○ 2020. 9. ~ 현재 : 21년 본예산, 1회추경, 2회추경 편성 <ul style="list-style-type: none"> - 예산 요구 시 보조사업자 교육 이수증 첨부 - 교육 이수인원 : 2020년 330명 / 2021년 9월 현재 176명
③ 장애요인 극복 내용	<ul style="list-style-type: none"> ○ 본예산 편성 시, 보조사업 예산을 요구할 경우 교육의무이수에 대한 내용을 사전에 지속 홍보 및 안내하였고, 보조사업자가 교육을 PC·모바일을 통하여 손쉽게 이수할 수 있어 접근이 쉽고 의무이수에 대해 반감 없이 잘 시행되고 있음.
④ 우수사례 내용	<ul style="list-style-type: none"> ○ 각 지자체에서 보조사업담당자 및 보조사업자를 대상으로 교육을 추진하고 있으나, 보조사업 예산편성 완료 후 추진되어 형식적인 참석으로 이루어지고 있음. ○ 보조금 예산 요구 전부터 교육을 의무적으로 이수하게하고 증빙을 제출함으로써 보조사업자에게 기본적인 보조사업자의 자세를 각인 시킬 수 있음.
⑤ 성과	<ul style="list-style-type: none"> ○ 지방보조사업자에게 보조사업 신청에서 정산까지 경각심을 제고함으로써 지방보조금 재정건전성 강화 및 세출절감도모 ※ 본 사례가 전국 지자체로 전파되면 지방보조금을 지원 받는 보조사업자의 부정수급 근절 인식이 제고 되고, 개선된 지방보조금 관리로 세출절감 효과로 이어져 타지자체 전파 파급성이 상당할 것으로 예상됨.